

Les réalités humaines sociales et économiques partagées entre les régions de l'Ouest

■ **Benoit CAILLIAU**

■ **Bureau**

■ **9 juillet 2014**

SOMMAIRE

Introduction : Un «aperçu» de réalités vécues	3
1. Des réalités très variées	3
1.1. Des coopérations entre collectivités publiques.....	4
1.2. Des instances publiques de dimension suprarégionale.....	4
1.3. La zone de chalandise d'entreprises locales.....	4
1.4. Des directions interrégionales de grands groupes.....	4
1.5. Des syndicats et réseaux professionnels.....	4
1.6. Des réseaux sociaux et associatifs.....	5
2. Territoires : la prédominance de la Bretagne	5
2.1. Pays de la Loire - Bretagne : 379 liens.....	6
2.2. Pays de la Loire - Poitou-Charentes : 127 liens.....	7
2.3. Pays de la Loire - Centre : 118 liens.....	7
2.4. Pays de la Loire – Basse-Normandie : 116 liens.....	7
3. Thématiques : les activités économiques et la recherche arrivent en tête, suivis de la vie collective sous des formes variées.....	8
3.1. Vue d'ensemble	8
3.2. La Bretagne.....	11
3.3. Le Poitou-Charentes	11
3.4. Le Centre	11
3.5. La Basse-Normandie.....	12
4. Inventaire.....	12
4.1. 52 exemples de coopérations entre collectivités publiques	12
4.2. 72 exemples d'instances publiques de dimension suprarégionale	14
4.3. 70 exemples de zones de chalandise d'entreprises locales.....	18
4.4. 139 exemples de directions interrégionales de grands groupes.....	21
4.5. 58 exemples de syndicats et réseaux professionnels.....	28
4.6. 45 exemples de réseaux sociaux et associatifs.....	31

Introduction : Un « aperçu » de réalités vécues

Le 22 mai 2014, le Président du Conseil régional a demandé au CESER de l'éclairer sur « *les réalités humaines, sociales et économiques* » que partagent les Pays de la Loire avec ses régions voisines. Cet inventaire « *prendra en compte les coopérations et mutualisations déjà engagées (...): économie, formation, enseignement supérieur, mobilité, biodiversité, etc.* ».

Conduit rapidement pour s'inscrire dans l'actualité du débat sur la réforme territoriale, ce travail du CESER s'est appuyé sur la connaissance qu'ont ses membres des réalités économiques et sociales de la région, complétée par l'exploitation de diverses bases de données (inventaires déjà publiés, recherches internet, annuaires, etc.).

Ce travail non exhaustif n'a pas de prétention scientifique : il est un « aperçu » de la diversité des réalités vécues par les acteurs économiques et sociaux de l'Ouest.

1. Des réalités très variées

Les liens unissant les Pays de la Loire aux territoires voisins prennent des formes très diversifiées mêlant actions et structures. Ils répondent à divers objectifs complémentaires les uns des autres :

- Le développement d'activités (bassins d'approvisionnement et de chalandise),
- L'optimisation d'une action (cohérence, efficacité, coordination, qualité de service),
- La recherche d'économies (baisse des coûts, mutualisation de moyens, économie d'échelle),
- La continuité territoriale (atténuation de frontière),
- La réalisation d'équipements structurants interrégionaux,
- L'influence (lisibilité, lobbying, défense d'intérêts...)
- Les échanges (réflexions stratégiques, ...)

Par définition, toutes ces initiatives recherchent le meilleur effet de taille (masse critique, force de frappe, périmètre « naturel », ...) en s'appuyant sur les complémentarités et/ou les similitudes des territoires et des populations concernées :

- homogénéité du tissu économique et social,
- unité géographique et richesses naturelles partagées,
- histoire, culture et identité communes.

Il est possible de distinguer six grandes catégories, les deux premières relevant de l'action publique et les quatre suivantes de l'initiative privée :

1.1. Des coopérations entre collectivités publiques

Les collectivités territoriales et tout particulièrement les Régions développent de nombreuses politiques de coopération interrégionale. Les actions les plus emblématiques concernent la réalisation de grands équipements structurants (LGV, ...) et l'amélioration des liaisons interrégionales (Nantes – Redon – Rennes, Alençon – Le Mans – Tours, ...) la continuité territoriale (dessertes et tarification des TER, contrats de territoires frontaliers, gestion de l'eau...) ou la coordination d'actions économiques, culturelles, ou touristiques.

1.2. Des instances publiques de dimension suprarégionale

Projet d'Université Bretagne–Loire, Pôles de compétitivité, Agence de bassin, Association du grand littoral atlantique (AGLIA), Espace métropolitain Loire-Bretagne, les instances publiques de dimension suprarégionale se développent pour agir à la bonne échelle.

Dans le même esprit, l'Etat lui-même organise certains de ses services à une échelle suprarégionale, telle l'aviation civile, la mer ou la protection judiciaire de la jeunesse.

1.3. La zone de chalandise d'entreprises locales

L'économie n'ayant pas de frontière, de nombreuses entreprises se développent en fonction de bassins de chalandises qui chevauchent plusieurs régions. C'est en particulier le cas des industries agroalimentaires très présentes dans l'Ouest. A leur manière, les périmètres d'activité des banques ou celui des organismes collecteurs de fonds de formation reflètent la même réalité.

1.4. Des directions interrégionales de grands groupes

L'implantation locale des grandes entreprises nationales et internationales correspond également à la géographie des bassins de production et de consommation. A ce titre, l'Ouest manifeste son existence selon des périmètres variés et plus ou moins étendus. C'est le cas notamment des grandes entreprises du BTP et du transport, ou de la plupart des enseignes de la grande distribution.

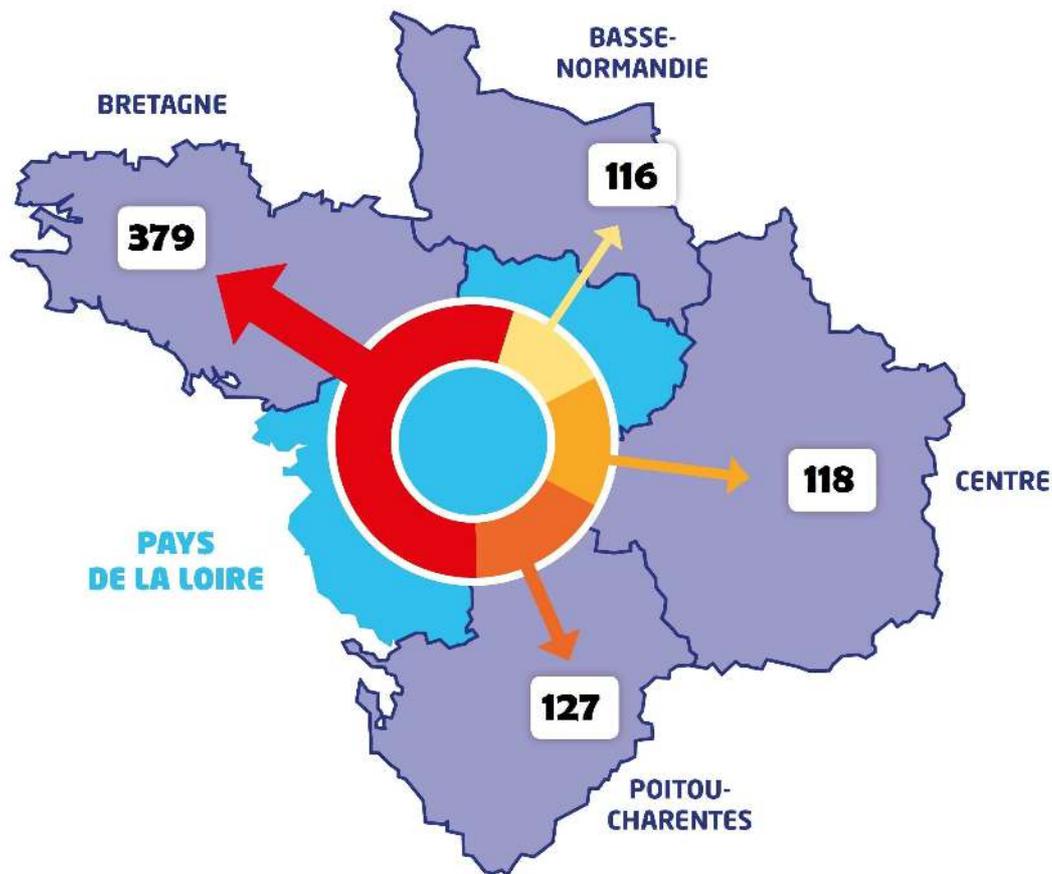
1.5. Des syndicats et réseaux professionnels

L'organisation collective des professions suit la même logique. Ainsi par exemple, de nombreuses branches professionnelles développent leur activité au service de leurs mandants sur un périmètre plus étendu qu'une seule région. C'est le cas par exemple des industries de la mode, de la chimie, de l'ameublement, ou de services aux entreprises comme le nettoyage industriel.

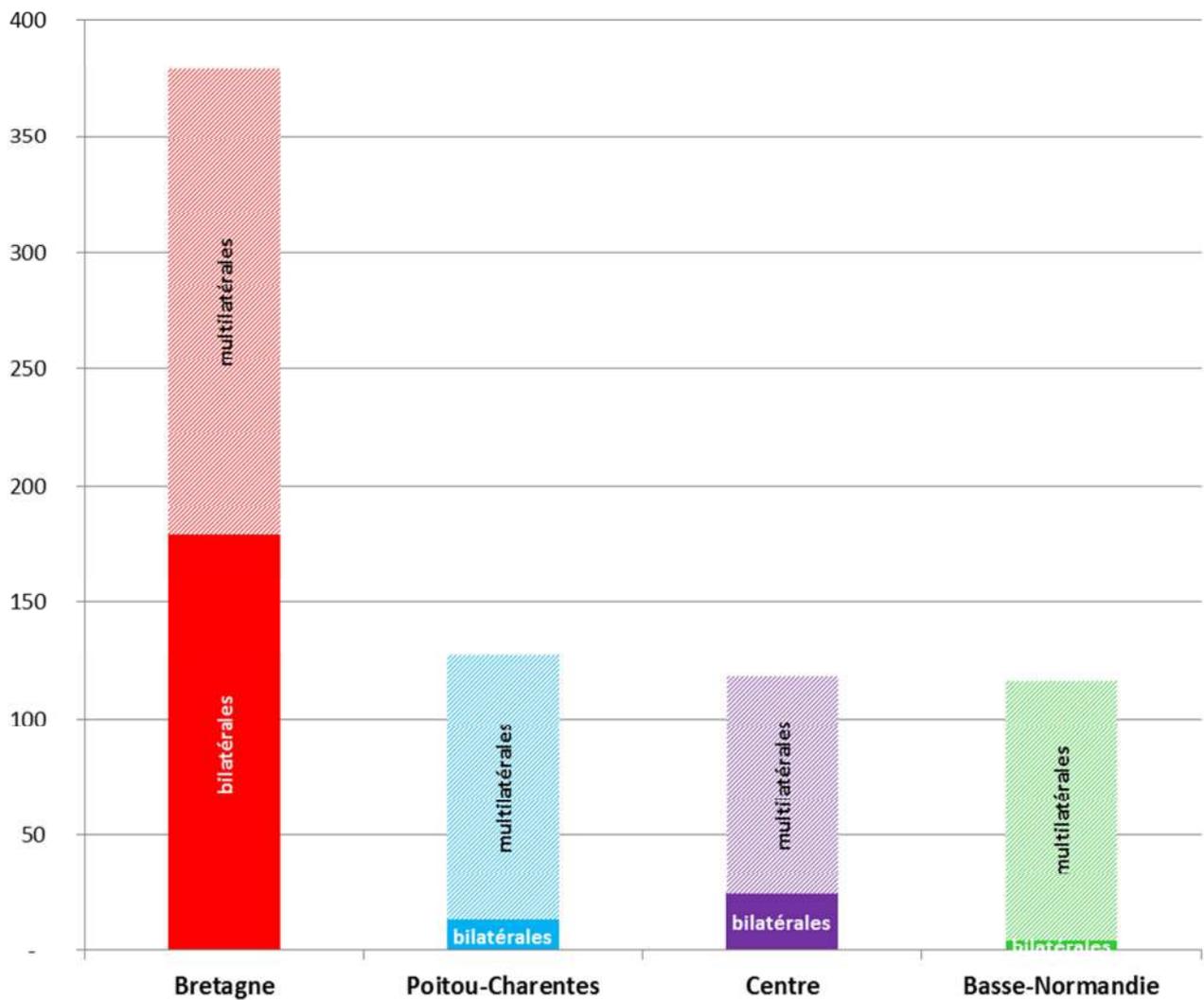
1.6. Des réseaux sociaux et associatifs

Les relations sociales, les actions de solidarité, la vie culturelle et sportive, les médias s'épanouissent selon une géographie qui mêle affinités, identité commune, etc. A ce titre, sans qu'il soit possible de les cartographier, les régions de l'Ouest partagent manifestement une culture et des valeurs communes comme le révèle par exemple la place significative de l'économie sociale et solidaire.

2. Territoires : la prédominance de la Bretagne



Cet aperçu s'appuie sur un échantillon de 437 réalités qui ont pu être recensées, pour un tiers relevant d'une action publique ou mixte public-privé, pour deux tiers relevant de l'initiative privée.



2.1. Pays de la Loire - Bretagne : 379 liens

Nos relations avec la Bretagne dominent largement avec 179 cas de relations bilatérales et 200 cas intégrés dans un espace plus large.

Les périmètres couvrant trois régions représentent 98 cas sur 200 :

- 45 cas associant la Basse-Normandie
- 32 cas associant le Poitou-Charentes
- 21 cas associant le Centre

Les périmètres couvrant quatre régions sont moins nombreux (64 cas) :

- Avec la Basse-Normandie et le Centre : 18 cas
- Avec le Poitou-Charentes et le Centre : 18 cas
- Avec la Basse-Normandie et le Poitou-Charentes : 17 cas
- La façade atlantique de la Bretagne à l'Aquitaine : 7 cas
- En intégrant les deux régions de Normandie : 4 cas

Le solde (38 cas) concerne des périmètres à cinq régions et plus aux formes très diversifiées.

Au total, la relation Pays de la Loire – Bretagne représente ainsi près de neuf cas recensés sur dix, non seulement au travers de coopérations bilatérales très nombreuses (80% de nos relations bilatérales), mais aussi du fait que le couple Bretagne-Pays de la Loire est présent dans 95% des coopérations multilatérales recensées.

2.2. Pays de la Loire - Poitou-Charentes : 127 liens

Nos relations avec le Poitou-Charentes relèvent en majorité d'un périmètre plus large impliquant également la Bretagne (113 cas observés) que les seules deux régions (14 cas observés) :

- Avec la Bretagne : 32 cas
- Avec la Bretagne et le Centre : 18 cas
- Avec la Bretagne et la Basse-Normandie : 17 cas
- Avec la Bretagne, la Basse-Normandie et le Centre : 15 cas
- Avec la Bretagne, le Centre et le Limousin : 8 cas
- Sur la façade atlantique, avec la Bretagne et l'Aquitaine : 7 cas
- Autres : 16 cas

A noter que l'on ne trouve qu'un seul cas pour les périmètres Pays de la Loire - Poitou-Charentes – Centre et Pays de la Loire – Poitou-Charentes – Limousin.

2.3. Pays de la Loire - Centre : 118 liens

On dénombre 25 relations bilatérales entre les Pays de la Loire et le Centre et 93 relevant d'un espace plus vaste :

- Avec la Bretagne : 21 cas
- Avec la Bretagne et la Basse-Normandie : 18 cas
- Avec la Bretagne et Poitou-Charentes : 18 cas
- Avec la Bretagne, Poitou-Charentes et la Basse-Normandie : 15 cas
- Avec la Bretagne, Poitou-Charentes et le Limousin : 8 cas
- Avec la Bretagne et les deux Normandie : 5 cas
- Autres : 8 cas

A noter que l'on ne trouve qu'un seul cas pour le périmètre Pays de la Loire – Centre – Basse-Normandie.

2.4. Pays de la Loire – Basse-Normandie : 116 liens

La quasi-totalité des relations avec la Basse-Normandie s'intègre dans une espace plus vaste que le seules deux régions (111 cas sur 116).

- Avec la Bretagne : 45 cas
- Avec la Bretagne et le Centre : 18 cas
- Avec la Bretagne et Poitou-Charentes : 17 cas
- Avec la Bretagne, le Centre et la Haute-Normandie : 5 cas
- Avec la Bretagne et la Haute-Normandie : 4 cas
- Autres : 22 cas

3. Thématiques : les activités économiques et la recherche arrivent en tête, suivis de la vie collective sous des formes variées

3.1. Vue d'ensemble

		TOTAL	Industrie / Agriculture	Commerce - Service	Finances / Assurances	Transport - Télécom - Energie	Recherche / Innovation / Enseignement supérieur	Formation / Emploi	Communication / Médias	Santé / Social	Jeunesse	Culture - Tourisme - Sport	Environnement	Aménagement du territoire
ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES	directions interrégionales de groupes	139	19	39	32	29	1	6	6	2		5		
	zones de chalandise d'entreprises locales	70	7	19	4	9	2	11	7	5		6		
	TOTAL	209	26	58	36	38	3	17	13	7		11		
VIE COLLECTIVE	réseaux sociaux et associatifs	45	2	1		1		1	3	7	15	13	1	1
	syndicats et réseaux professionnels	58	26	6	4	4		2	4	4	1	5		2
	TOTAL	103	28	7	4	5		3	7	11	16	18	1	3
ACTION PUBLIQUE	Coopérations entre collectivités publiques	52	6			19	1	1			1	12	4	8
	Instances publiques suprarégionales	72	1		1	4	41	1		1	1	5	11	6
	TOTAL	124	7		1	23	42	2		1	2	17	15	14

Les activités économiques concernent en priorité :

- Le commerce et les services et en particulier la grande distribution alimentaire, électroménager, de bricolage et d'articles de sport et le négoce de matériaux comme par exemple Système U, Boulanger, Castorama, Décathlon, VM Matériaux ;
- Le transport, les télécommunications et l'énergie : Air France, Orange, Gaz de France par exemple ;
- Le monde de la finance et des assurances : Caisse d'Épargne, BNP Paribas, CIC, GAN, AXA, Macif, SMEBA, etc.

- L'industrie et en particulier les grands groupes du BTP (Colas, Vinci, Eiffage, etc.) de l'eau (Véolia, Saur) ou de grandes coopératives comme Terrena ou Eurial.

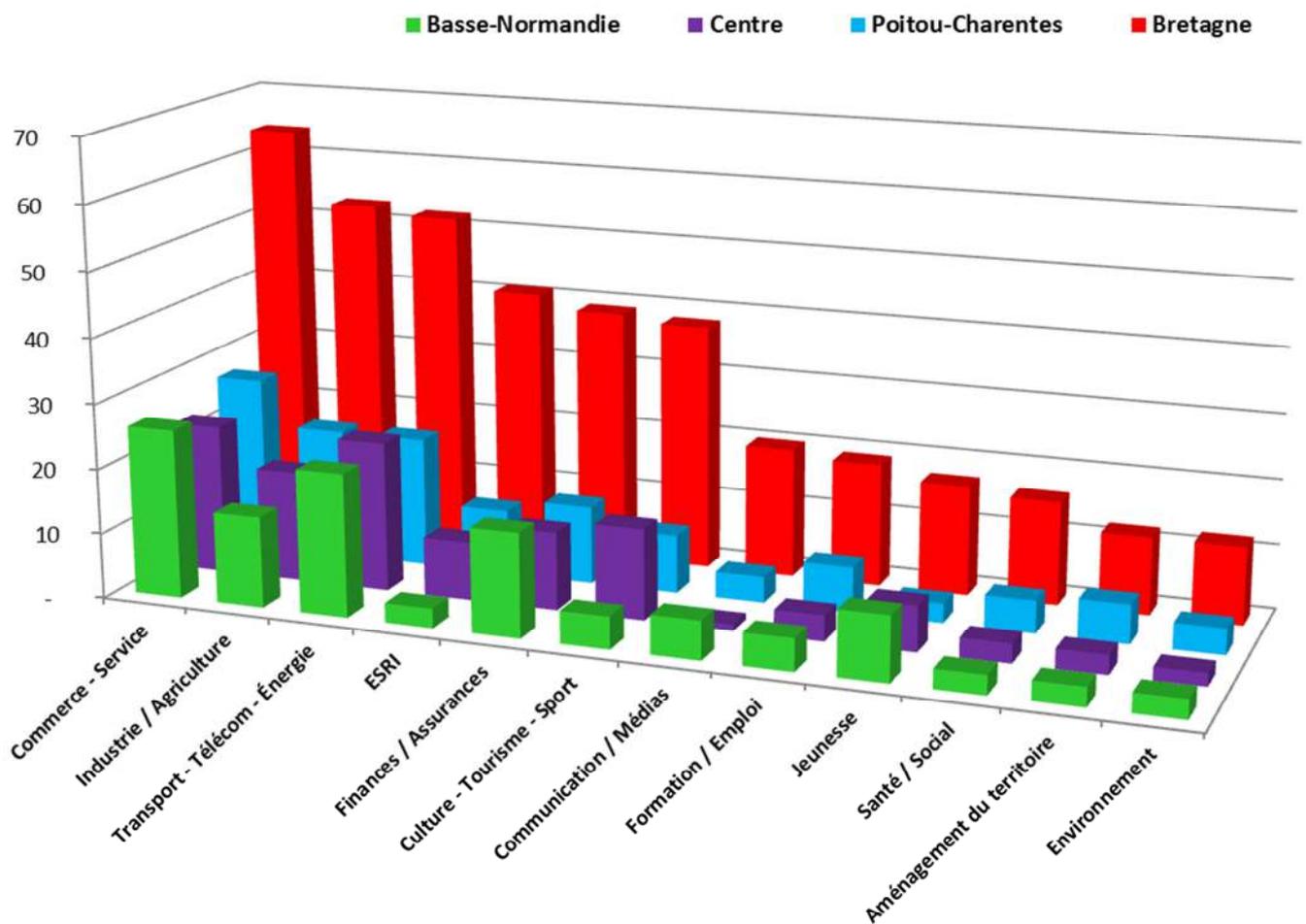
La vie collective concerne en priorité :

- Des syndicats et organismes professionnels liés à l'industrie et l'agriculture (Mode, Ameublement, Chimie, Emballage, Lait, Vins, ...);
- Des réseaux associatifs tels que des mouvements de jeunesse (Léo Lagrange, UFCV, Ligue de l'enseignement, Scouts de France, ...) ou dans les domaines de la culture, de tourisme et de sport (Patrimoine, Ligues sportives,...).

L'action publique interrégionale regroupe 124 exemples :

- Parmi les structures publiques interrégionales recensées, une grande majorité concerne l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation autour du projet d'Université Bretagne Loire, des actions labellisées dans le cadre du grand emprunt (Labex, Gis, etc.) et des Pôles de compétitivité ;
- Les coopérations interrégionales concernent en premier lieu les transports (en particulier les liaisons ferroviaires et routières interrégionales) ainsi que la culture, le tourisme et le sport en particulier autour de la Loire (Fontevraud, Mission Val de Loire, la Loire à Vélo, etc.).

	Bretagne			Poitou-Charentes			Centre			Basse-Normandie		
	bilatéral	multilatéral	Total	bilatéral	multilatéral	Total	bilatéral	multilatéral	Total	bilatéral	multilatéral	Total
Commerce - Service	21	43	64	1	26	27	-	23	23	-	26	26
Industrie / Agriculture	24	29	53	-	20	20	5	12	17	1	13	14
Transport - Télécom - Énergie	17	35	52	4	16	20	5	18	23	1	21	22
Recherche / Innovation / Enseignement supérieur (ESRI)	29	12	41	1	9	10	1	8	9	-	3	3
Finances / Assurances	11	28	39	1	11	12	-	12	12	1	15	16
Culture - Tourisme - Sport	26	12	38	1	8	9	8	6	14	-	5	5
Communication / Médias	13	7	20	-	4	4	-	1	1	-	6	6
Formation / Emploi	11	8	19	1	6	7	1	3	4	-	5	5
Jeunesse	4	13	17	-	3	3	1	6	7	-	10	10
Santé / Social	10	6	16	2	3	5	1	2	3	-	3	3
Aménagement du territoire	6	6	12	1	5	6	2	1	3	1	2	3
Environnement	7	5	12	2	2	4	1	1	2	1	2	3



3.2. La Bretagne

A de nombreux égards, les Pays de la Loire et la Bretagne ne font qu'un en termes de bassin économique, ce que confirme cet inventaire dans tous les secteurs primaire (agriculture) secondaire (industrie, énergie, ...) et tertiaire (commerce, services).

Par ailleurs les efforts communs en matière d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation ressortent clairement avec 41 réalités observées dont les trois quart en bilatéral.

On constate également des relations sociales soutenues en particulier sous forme associative dans des domaines aussi variés que la culture, le tourisme et le sport (34 témoignages) la communication et les médias (20 cas), la jeunesse (17 cas), les solidarités et la santé (16 cas).

3.3. Le Poitou-Charentes

Les liens économiques avec Poitou-Charentes s'inscrivent essentiellement à l'échelle multilatérale du Grand Ouest (commerce, services, industrie, transport).

Les relations bilatérales entre les Pays de la Loire et le Poitou-Charentes répondent surtout à des impératifs de continuité territoriale (Marais poitevin, liaisons routières et ferroviaires).

A l'échelle de la façade atlantique, quelques coopérations concernent naturellement les activités maritimes communes de l'Aquitaine à la Bretagne.

A noter également la participation de Poitou-Charentes à plusieurs organismes de recherche et d'innovation comme le Cancéropôle Grand Ouest et les pôles de compétitivité IDforCar et Automobile Haut de Gamme.

3.4. Le Centre

Globalement, les principaux échanges économiques avec la Région Centre ont un profil assez similaire à celui constaté avec Poitou-Charentes.

Par contre, l'axe de la Loire crée une communauté d'intérêt originale entre les deux régions qui se décline autour de quatre grandes thématiques :

- Le fleuve proprement dit et toutes ses problématiques hydraulique, paysagère, etc,
- Le tourisme et la culture en lien avec le fleuve,
- Le vin,
- Les liaisons des Pays de la Loire vers l'Est.

3.5. La Basse-Normandie

Dans les domaines du commerce, des services, de l'industrie et des transports, le nombre d'échanges observés avec la Basse-Normandie ressemble à ceux dénombrés avec le Poitou-Charentes et le Centre.

A l'inverse, on constate une quasi-absence de coopération dans le domaine de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation.

4. Inventaire

4.1. 52 exemples de coopérations entre collectivités publiques

IDENTITE	ACTIVITE	THEMATIQUE	PERIMETRE
Abbaye royale de Fontevraud	Valorisation culturelle et touristique	Culture	PdL - PC - Ce
Accès des jeunes aux pratiques culturelles	Réciprocité entre Régions	Jeunesse	PdL - Ce
Accords de réciprocité tarifaire TER	Conventions fixant les tarifs pour les lignes TER interrégionales	Transports	PdL - BN - Br - PC - Ce
Actions collectives à l'international	Régions	International	PdL - Ce
Aéroport Notre Dame des Landes	Déplacement de l'aéroport du Grand Ouest	Infrastructure de communication	PdL - Br
Antenne des chambres de métiers et de l'artisanat du Pays de Redon	Accueil des artisans et porteurs de projets	Artisanat	PdL - Br
ARCUS	mobilité des chercheurs dans les pays en émergence	International	PdL - Br
Association pour l'interconnexion des LGV en Ile de France	Défense du projet d'infrastructure	Infrastructure de communication	Autre
Campagne de promotion du Grand Ouest	Promotion touristique du Grand Ouest dans divers pays européens	Tourisme	PdL - Br - PC - Aq
Cité des Goûts et des Saveurs	Chambres de métiers 22 & 44 - Promotion des savoir-faire de la gastronomie	Artisanat	PdL - Br
Comités techniques Théâtre et Danse	Régions - Participations réciproques	Culture	PdL - Ce
Conservatoire botanique national de Brest (CBNB)	Etablissement public	Environnement	PdL - Br - BN
Contrat de Territoire Cap Atlantique	Contrat de territoire	Aménagement territorial	PdL - Br
Contrat de Territoire du Pays d'Alençon	Contrat de territoire	Aménagement territorial	PdL - BN

Contrat de Territoire Pays de Redon	Contrat de territoire	Aménagement territorial	PdL - Br
Coopération avec l'Etat du Tamil Nadu	Régions	International	PdL - Ce
Coopération entre les FRAC	Action culturelle	Culture	PdL - Br - BN - PC
Coordination des politiques régionales en matière de production vitivinicole, fruitière, de champignons et de tabac	Régions	Agriculture / IAA	PdL - Ce
Desserte ferroviaire de Notre-Dame-des-Landes	Etude préalable	Infrastructure de communication	PdL - Br
Diffusion au Grenier à Sel, pour le festival Off d'Avignon	Participation collective - Festivals	Culture	PdL - Ce
Energies Marines Renouvelables : Protocole de coopération Pays de la Loire Basse Normandie	développement de la filière des énergies marines renouvelables	Énergie	PdL - BN
Espace lyrique interrégional	Région + Opéras - Production de spectacles	Culture	PdL - Br
Espace métropolitain Loire Bretagne	Grandes villes de l'Ouest	Aménagement territorial	PdL - Br
Filière équine	développement de la filière	Agriculture / IAA	PdL - BN
Harmonisations tarifaires TER	Régions - harmonisation de tarifs et réciprocity	Transports	PdL - BN - Br - PC - Ce
La Loire à vélo	Tourisme	Tourisme	PdL - Ce
LGV Bretagne Pays de la Loire	Régions Etat RFF - réalisation de la ligne ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - Br
Liaison "Virgule" de Sablé	Régions Etat RFF - réalisation de la ligne ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - Br
Liaison Bressuire - Saumur - Tours	Région RFF - Amélioration de la desserte ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - Ce
Liaison Caen - Alençon - Le Mans - Tours	Région RFF - Amélioration de la desserte ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - Ce - BN
Liaison de la façade atlantique vers l'axe rhodanien - VFCEA	Région RFF - Amélioration de la desserte ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - Ce
Liaison Fontenay le Comte - Rochefort	Autoroute	Infrastructure de communication	PdL - PC
Liaison Fontenay le Comte Niort	Réouverture de la ligne ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - PC
Liaison Interloire	liaison Nantes - Orléans	Infrastructure de communication	PdL - Ce
Liaison Nantes - Redon - Rennes	Contrat de ligne ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - Br

Liaison Nantes Poitiers	desserte en cars	Infrastructure de communication	PdL - PC
Liaison Paris - Chartres - Le Mans	Amélioration de la desserte ferroviaire	Infrastructure de communication	PdL - Ce
Loire Valley	Promotion touristique	Tourisme	PdL - Ce
Maison de la formation professionnelle du Pays de Redon	information / orientation / formation professionnelle	Formation	PdL - Br
Opération Vague Bleue	Accompagnement des professionnels du nautisme en développement durable et gestion des déchets dangereux	Artisanat	PdL - Br - PC
Ouest Littoral Solidaire	Défense commune des collectivités suite au naufrage de l'Erika.	Mer	PdL - Br - PC
Patrimoine archéologique	Régions	Culture	PdL - Br
Promotion et diffusion des compagnies de spectacle vivant	Régions	Culture	PdL - Br
Promotion touristique	Régions	Tourisme	PdL - Br
Révision de la PAC	Démarche interrégionale	Agriculture / IAA	PdL - Br
Révision de la PCP	Démarche interrégionale	Mer	PdL - Br
Rhône Alpes Centre Océan (RACO)	Modernisation de la ligne ferroviaire Nantes - Lyon	Infrastructure de communication	Autre
Schéma d'aménagement et de gestion de l'eau (SAGE) Vilaine - contrat de bassin versant	Restauration de la qualité de l'eau et prévention des inondations	Environnement	PdL - Br
Schéma interrégional des enseignements artistiques	Régions	Culture	PdL - Br
Sensibilisation et formation à l'Europe	Régions - sensibilisation des lycéens à l'Europe : animateurs Europe	International	PdL - Br
Tarifications TER "Folles Journées" & "Printemps de Bourges"	Tarifification événementielle interrégionale	Transports	PdL - Ce
Veille BRITTA	Régions - gestion de projets dans les PME bretonnes et ligériennes	ESRI	PdL - Br

4.2. 72 exemples d'instances publiques de dimension suprarégionale

IDENTITE	ACTIVITE	THEMATIQUE	PERIMETRE
Agence de l'eau Loire-Bretagne	Agence de Bassin	Environnement	PdL - Br - Ce
AGLIA (Association du Grand Littoral Atlantique)	Pêches et cultures marines	Mer	PdL - Br - PC - Aq

AGROCAMPUS OUEST	Enseignement supérieur agronomie agroalimentaire horticulture	ESRI	PdL - Br
Arc'Antique	Laboratoire de restauration du patrimoine	Culture	PdL - Br
Association des chambres d'agriculture de l'Arc Atlantique (AC3A)	Chambres d'agriculture	Agriculture / IAA	PdL - Br - PC - Aq - BN
Association des Iles du Ponant	Collectivités territoriales	Aménagement territorial	PdL - Br - BN - PC
Biogenouest	coordination des plateformes de recherche génétique	ESRI	PdL - Br
Canceropôle Grand Ouest	Centre de recherches multi sites de dimension européenne sur le cancer	ESRI	PdL - Br - Ce - PC
CEFEDM	Etablissement interrégional de formation des professeurs de musique et de danse	Culture	PdL - Br
Service déconcentré de l'Etat - Centre de valorisation des ressources humaines	Gestion des emplois et des compétences	Emploi	PdL - Br
Centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement (CEREMA) Direction territoriale Ouest	Périmètre d'intervention de l'Etat	Aménagement territorial	PdL - Br - Ce - BN - HN
CESER de l'Atlantique	Concertation entre CESER	Aménagement territorial	PdL - Br - PC - Aq
CNRS Délégation Bretagne Pays de la Loire	Etablissement public - appui aux laboratoires, animation et coordination de la communauté scientifique	ESRI	PdL - Br
Comité interSAGE de la Sèvre niortaise, de la Vendée et du Lay	Schémas d'aménagement et de gestion de l'eau	Environnement	PdL - PC
Conférence des Régions Périphériques Maritimes (CRPM) - Commission Arc Atlantique	Régions	Aménagement territorial	PdL - Br - PC - Aq
Cyclotron	recherche nucléaire	ESRI	PdL - Br
Direction interrégionale de la mer Nord Atlantique Manche Ouest (DIRM NAMO)	Périmètre d'intervention de l'Etat	Mer	PdL - Br
Direction interrégionale de la sécurité de l'aviation civile (DGAC) Ouest	Périmètre d'intervention de l'Etat	Transports	PdL - Br
Ecole de la marine marchande	Enseignement supérieur	Mer	PdL - Br
Ecole doctorale de droit et de science politique	Universités Angers - Le Mans - La Rochelle - Poitiers - Limoges	ESRI	PdL - PC - Li
Espace interrégional européen	Cellule de veille et de lobbying européen	International	PdL - Br - PC
FR LaboMat	Universités	ESRI	PdL - Br
Gis Bretagne détection	Universités	ESRI	PdL - Br

Gis Europole MER	Universités	ESRI	
Gis Valor'Ouest	Universités	ESRI	PdL - Br
HUGO Délégation interrégionale de la recherche clinique (DIRC Grand Ouest)	CHU du Grand Ouest - Mutualisation des moyens	ESRI	PdL - Br - Ce - PC
IDEALG	ESR - Infrastructures en biotechnologies et ressources	Santé	PdL - Br
INSERM Délégation régionale grand Ouest	Institut national de la santé et de la recherche médicale	ESRI	PdL - Br - Ce - PC
Institut de recherche en sciences et techniques de la ville (IRSTV)	ESR - Infrastructures en biotechnologies et ressources	ESRI	PdL - Br
Institut de Recherche Technologique (IRT B-COM)	ESR - contenus multimédia, réseaux ultra haut débit, médecine du futur	ESRI	PdL - Br
Institut de recherche Technologique (IRT Jules Verne)	ESR - technologies avancées de productions composites, métalliques, structures hybrides	ESRI	PdL - Br
Institut Hospitalier Universitaire prometteur (IHUp)	Etablissement public	ESRI	PdL - Br
Institut universitaire mer et Littoral (IUML)	ESR	ESRI	PdL - Br
Instituts d'excellence dans le domaine des énergies dé-carbonées France Energie Marine (IEED FEM)	ESR	Énergie	PdL - Br
Labex Comin-Labs	Universités	ESRI	PdL - Br
Labex IGO	Universités	ESRI	PdL - Br
Labex IRON	Universités	ESRI	PdL - Br
Labex Lebesgue	Universités	ESRI	PdL - Br
Labex Mer	Universités	ESRI	PdL - Br
Le Pont Supérieur	Pôle d'enseignement supérieur du spectacle vivant Bretagne Pays de la Loire	Culture	PdL - Br
MINES - TELECOM	ESR	TIC	PdL - Br
Mission Val de Loire - Patrimoine mondial de l'UNESCO	Préservation - valorisation du val de Loire	Culture	PdL - Ce
Office National de la Chasse et de la Faune Sauvage (ONCFS) Délégation Bretagne Pays de la Loire	Etablissement public de l'Etat	Environnement	PdL - Br
Office national de l'eau et des milieux aquatiques (ONEMA) - Délégation interrégionale	Eau et milieux aquatiques	Environnement	PdL - Br

Ouest-géno-pôle	coordination des plateaux techniques et des programmes de recherche en génomique et post génomique	ESRI	PdL - Br
Parc naturel régional Loire-Anjou-Touraine	Parc naturel régional : gestion d'écosystème fragile	Environnement	PdL - Ce
Parc naturel régional du Marais poitevin	Parc naturel régional : gestion d'écosystème fragile	Environnement	PdL - PC
Parc naturel régional Normandie Maine	Parc naturel régional : gestion d'écosystème fragile	Environnement	PdL - BN
Plan Loire Grandeur nature	gestion de la Loire - contrat de plan interrégional sur 9 Régions	Aménagement territorial	Autre
Pôle Agronomique de l'Ouest	agriculture et agro alimentaire	ESRI	PdL - Br
Pôle de compétences en sciences et technologies du vivant de l'Ouest	Sciences et technologies du vivant	ESRI	PdL - Br
Pôle de compétitivité Atlanpole Biothérapies	Santé	ESRI	PdL - Br - Ce
Pôle de compétitivité Automobile Haut de Gamme	filère automobile haut de gamme	ESRI	PdL - Br - PC
Pôle de compétitivité EMC2	matériaux composites	ESRI	PdL - Br - Ce
Pôle de compétitivité IDforCAR	'industrie automobile	ESRI	PdL - Br - PC
Pôle de compétitivité Images et Réseaux	production d'images, transfert et diffusion	ESRI	PdL - Br
Pôle de compétitivité Mer Bretagne Atlantique	Mer	ESRI	PdL - Br
Pôle de compétitivité S2E2	gestion intelligente des énergies	ESRI	PdL - Br - PC - Ce - Li
Pôle de compétitivité Valorial	Agro-alimentaire	ESRI	PdL - Br - BN
Pôle de compétitivité Végépolys	Végétal	ESRI	PdL - Br - Ce
Pôle de compétitivité Elastopole	Chimie et matériaux	ESRI	PdL - Ce
Pôle végétal et environnement	Végétal	ESRI	PdL - Br
Protection judiciaire de la jeunesse - Direction interrégionale Grand Ouest	Périmètre d'intervention de la Justice	Jeunesse	PdL - Br - BN
PSDR Grand Ouest (Pour et Sur le Développement Régional)	INRA CEMAGREF Régions - programme de recherches agricole et alimentaire "Pour et Sur le Développement Régional"	ESRI	PdL - Br - BN - PC
Réseau Grand Ouest Commande publique et développement durable	Marchés publics	Finances	PdL - Br - PC - BN - Li
Réseau Ouest Recherche	Développement de réseau de télécommunication à haut débit	TIC	PdL - Br

Réserve naturelle du Pont de Fer	Restaurer la qualité de l'eau - réserve naturelle régionale	Environnement	PdL - Br
SATT Ouest Valorisation	Société d'accélération du transfert de technologie	ESRI	PdL - Br
SEM-REV	1er site français d'essais en mer pour les EMR	ESRI	PdL - Br
UBL Université Bretagne Loire	Projet de communauté d'universités et d'établissements	ESRI	PdL - Br
Unités mixtes de recherche (UMR)	ESR - Géographie Histoire Télécommunications	Culture	PdL - Br
URFIST Bretagne Pays de la Loire	Université Rennes 2 - Formation à l'information numérique	ESRI	PdL - Br

4.3. 70 exemples de zones de chalandise d'entreprises locales

IDENTITE	ACTIVITE	THEMATIQUE	PERIMETRE
AD'MISSIONS Nantes	Portage salarial	Emploi	PdL - Ce - PC - Li
AGEFOS PME Pays de la Loire Poitou-Charentes	OPCA - Gestion de fonds de formation	Formation	PdL - PC
Agence API	Presse - Information économique en Bretagne et Pays de la Loire	Communications / Médias	PdL - Br
Agrigestion	Centre de gestion agricole agréé	Finances	PdL - Br - BN
ALTERBURO DISTRIBUTION	Distribution de fournitures et matériels de bureau	Commerce	PdL - Br - BN
ANFA	OPCA - Services de l'automobile	Formation	PdL - Br
BEILLEVAIRE	Fromage : production et distribution	Commerce	PdL - Br - PC
BRETAGNE MANUTENTION	Commerce matériel de manutention	Commerce	PdL - Br
CIL Mieux se loger Pays de la Loire Poitou Charentes	Aide au logement	Social / Solidarité	PdL - PC
CIL Val de Loire	Aide au logement	Social / Solidarité	PdL - Ce
COLARENA PRESQU'ILE	Coopérative - Collecte de lait	Agriculture / IAA	PdL - Br
concertandco.com	Site internet de vente de places de concert . Rubrique Bretagne - Basse-Normandie - Pays de la Loire	Commerce	PdL - Br - BN
Décideurs en région - Bretagne Pays de la Loire	Presse	Communications / Médias	PdL - Br
DECOR Ouest Distribution (DOD)	Négoce de matériel de bricolage	Commerce	PdL - Br
Denis Matériaux	Négoce de matériaux de construction	Commerce	PdL - Br

DERICHEBOURG Propreté	Nettoyage	Service aux entreprises	PdL - Br - BN - PC
Développement Mustière Digoïn (DMD)	Distribution automobile	Commerce	PdL - Br
DEVOTEAM Ouest	Informatique	TIC	PdL - Br - PC
ELIOR Services Propreté	Nettoyage	Service aux entreprises	PdL - Br - Ce - PC
ENI Groupe	Formations informatiques	Formation	PdL - Br
ESBA TALM	Ecole des Beaux-arts	Culture	PdL - Ce
EURIAL	Groupe coopératif - Produits laitiers	Agriculture / IAA	PdL - Br
EURIWARE	Informatique	TIC	PdL - Br - BN
EUROGICIEL	Informatique	TIC	PdL - Br
EXPERTISES GALTIER	Expertise	Service aux entreprises	PdL - Br - Ce
FAF propreté	OPCA - Gestion de fonds de formation	Formation	PdL - Ce
Fonds Ouest Ventures 1&2	Soutiens financiers au développement d'entreprises innovantes	Finances	PdL - Br - PC
GO CAPITAL	Société de gestion	Finances	PdL - Br - BN
Grand Ouest Capital Amorçage	Fond de capital risque interrégional dédié à l'amorçage	Finances	PdL - Br - BN
Grand Ouest Conseil	Consultants en ressources humaines	Emploi	PdL - Br - BN - PC
Groupe ADINFO	Informatique	TIC	PdL - PC
Groupe LUCAS	Bâtiment	BTP	PdL - Br
HADES Bureau d'investigations archéologiques	Agence Pays de la Loire- Poitou Charentes Aquitaine	Culture	PdL - PC - Aq
Institut régional sport et santé (IRSS)	Formations aux métiers du sport et de la santé	Formation	PdL - Br
JEAN LOUIS GUILMAULT SAS	Distribution automobile	Commerce	PdL - Br
KS TELECOM	Télécommunications	TIC	PdL - Br - BN - Ce
Marque touristique "Val de Loire"		Tourisme	PdL - Ce
Mutualité française Pays de la Loire	Mutualité Bretagne - Prévention et promotion de la santé	Santé	PdL - Br
Mutualité française Pays de la Loire	Mutualité Bretagne et Poitou-Charentes - Gouvernance et stratégie d'influence auprès des pouvoirs publics	Santé	PdL - Br - PC
Nouvel Ouest	Mensuel économique et d'actualité	Communications / Médias	PdL - Br - BN - PC

Numérisation et valorisation du quotidien Ouest Eclair / Coopération sur le livre	Presse	Communications / Médias	PdL - Br
OPCALIA Textiles Mode Cuir	OPCA - Gestion de fonds de formation	Formation	PdL - Br - PC - Ce - Li
OPCALIM Coopération agricole	OPCA - Gestion de fonds de formation	Formation	PdL - Br - BN
OPCALIM Direction territoriale Ouest	OPCA - Gestion de fonds de formation	Formation	PdL - Br
Ouest Covoiturage	Site internet de mise en relation / covoiturage	Transports	PdL - Br - BN - PC
Ouest France	Presse quotidienne régionale	Communications / Médias	PdL - Br - BN
OUEST INJECTION	Grossiste en pièces détachées automobiles	Commerce	PdL - Br
Partages d'expérience CRMA PdL - Br	Chambres de métiers	Artisanat	PdL - Br
Place Publique	Média Nantes et Rennes - un dossier commun par an et de nombreux articles reproduits régulièrement dans les deux éditions	Communications / Médias	PdL - Br
Plan Biogaz Bretagne Pays de la Loire	Chambres d'agriculture, ADEME, Régions : développement de la méthanisation	Énergie	PdL - Br
Pôle national d'innovation travail des métaux en feuilles	Convention de partenariat	ESRI	PdL - PC
Ports du Nord-Ouest Atlantique	Ports - développement portuaire et logistique en commun	Infrastructure de communication	PdL - Br - PC - Aq
Presses Universitaires de Rennes	ESR - Editions scientifiques	Communications / Médias	PdL - Br
Restéco	Restauration rapide	Commerce	PdL - Br
REXEL France Ouest	Grossiste en matériel électrique et informatique	Commerce	PdL - Br - BN - PC
RICHOU Voyages	Société de transport	Transports	PdL - Br - PC
SELECTOUR PREFERENCE	Agence de voyages	Tourisme	PdL - Br
Société de dessin et d'études pour l'industrie (SDEI Ouest)	Conception de moyens de production industrielle	Industrie	PdL - Br
Société industrielle RAISON frères (SIFR)	Distribution en gros de produits alimentaires en restauration hors domicile	Commerce	PdL - Br - PC
Société rennaise de diffusion (SOREDIC)	Cinéma	Culture	PdL - Br
SOCOLEC	Grossiste en matériel électrique et électronique	Commerce	PdL - Br - BN
SOFEMAT	Distribution de matériel de travaux publics	Commerce	PdL - Br - PC - BN - Li
SPACE	Salon de l'agriculture de Rennes	Agriculture / IAA	PdL - Br - BN
TERRENA	Groupe coopératif - Productions agricoles et agroalimentaires	Agriculture / IAA	PdL - Br

TNA Formations	Organisme de formation professionnelle - langues - bureautique - commerce - gestion ...	Formation	PdL - Br
TRANSGOURMET OUEST	Négoce de produits alimentaires et d'hygiène pour la restauration	Commerce	PdL - Br - BN
Uni Côte Ouest	Cabinet matrimonial - club de rencontre	Social / Solidarité	PdL - PC
Université Catholique de l'Ouest (UCO)	Enseignement supérieur privé	ESRI	PdL - Br
VM Matériaux	Négoce de matériaux de construction	Commerce	PdL - Br - PC
Wonderbox	Offre touristique : Coffret coup de cœur en Bretagne et en Pays de la Loire	Tourisme	PdL - Br

4.4. 139 exemples de directions interrégionales de grands groupes

IDENTITE	ACTIVITE	THEMATIQUE	PERIMETRE
AD Grand Ouest	Négoce de pièces détachées automobiles	Commerce	PdL - Br - PC - Aq
ADECCO travail temporaire Loire-Bretagne	Agence d'interim	Emploi	PdL - Br
ADREXO direction Bretagne - Pays de la Loire	Distribution de presse gratuite et imprimés publicitaires	Communications / Médias	PdL - Br
AFAT Voyages - Grand Ouest Bretagne	Coopérative d'agences de voyages	Tourisme	PdL - Br
AFDAS délégation Ouest	OPCA spectacles et médias	Formation	PdL - Br - BN
AFP - Direction régionale Ouest	Presse	Communications / Médias	PdL - Br - Ce - PC
AG2R La Mondiale - Délégation Bretagne Pays de la Loire	Assurances	Assurances	PdL - Br
AGRI INTERIM OUEST	Agence d'interim agricole	Emploi	PdL - Br
AIR France - Grand Ouest	Compagnie aérienne	Transports	PdL - Br - BN - Ce
ALLIANZ FINANCE CONSEIL Direction régionale Grand Ouest	Placements financiers	Finances	PdL - Br - BN
ALLOIN TRANSPORTS - Direction régionale Ouest	Société de transport	Transports	PdL - Br - BN
AUCHAN Direction Ouest	Grande distribution	Commerce	PdL - BN - Br - PC - Ce
AXA France Région Ouest	Assurances	Assurances	PdL - Br - BN - Ce

AXIMA Réfrigération France - Direction régionale Ouest	Installations de réfrigération	Énergie	PdL - Br - BN
Banque Populaire Atlantique (BPA)	Banque	Finances	PdL - Br
BATIROC Bretagne Pays de la Loire	Crédit-bail	Finances	PdL - Br
BIGMAT Centre Ouest	Négoce de matériaux de construction	Commerce	PdL - BN - Br - PC - Ce
BNP PARIBAS - Direction régionale Ouest	Banque	Finances	PdL - Br - Ce
BNP PARIBAS REAL ESTATE	Transaction et conseil en immobilier	Finances	PdL - Br - BN - Ce
BOULANGER - Direction régionale Ouest	Distribution d'électroménager	Commerce	PdL - Br - BN - Ce
BOUWONDS MARIIGNAN IMMOBILIER - Direction régionale Ouest	Promotion immobilière	Finances	PdL - Br - Ce
BOUYGUES TELECOM Centre Ouest	Télécommunications	TIC	PdL - Br - Ce - BN - HN
BPI France Participations (ex FSI Régions)	Etablissement public financier	Finances	PdL - Br - PC - Ce - Li
BRENTAG Bretagne Pays de la Loire	Commerce de gros de produits chimiques	Commerce	PdL - Br
BULL Agence Grand Ouest	Distribution de matériels informatiques et services associés	Commerce	PdL - Br - PC - Aq - BN
Bureau VERITAS - Direction Nord- Ouest	Contrôle technique	Industrie	PdL - Br - BN - HN
BUT Exploitation - direction régionale Ouest	Distribution électroménager meubles hi-fi	Commerce	PdL - Br
Caisse d'Epargne Bretagne Pays de la Loire	Banque	Finances	PdL - Br
CARGLASS	pare-brise	Commerce	PdL - Br - BN
CARLSON WAGONLIT VOYAGES - Direction régionale Grand Ouest	Agence de voyages	Tourisme	PdL - Br - BN
CARRARD Services - Direction régionale Ouest	Nettoyage	Service aux entreprises	PdL - Br - Ce - PC
CARREFOUR Proximité Direction Ouest	Grande distribution	Commerce	PdL - Br - BN
CASTORAMA Direction régionale Ouest	Magasins de bricolage	Commerce	PdL - Br - BN

CCFD - Terre solidaire en Bretagne et Pays de la Loire - Délégation régionale	Lutte contre la faim dans le monde et pour le développement	Social / Solidarité	PdL - Br
CHRONOPOST INTERNATIONAL - Direction grand Ouest	Société de transport	Transports	PdL - Br - Ce - PC
CITROEN Automobiles - Direction régionale Centre et Ouest	Distribution automobile	Commerce	PdL - Br - BN - Ce
Clear Channel France - Direction régionale Ouest	Communication	Communications / Médias	PdL - Br
CNP ASSURANCES Direction régionale Ouest	Assurances	Assurances	PdL - Br - BN - Ce
COLAS Centre ouest	Travaux publics	BTP	PdL - Br - Ce - PC
Collectes valorisation énergie déchets (COVED) - Région Ouest	Déchets	Industrie	PdL - Br
Comité territorial de l'audiovisuel (CTA) de Rennes	Organe consultatif du CSA	Communications / Médias	PdL - Br
COMPASS Groupe France - Direction régionale Ouest	Restauration collective	Commerce	PdL - Br
COMPLETEL Direction régionale Ouest	Télécommunications	TIC	PdL - BN - Br - PC - Ce
CONFORAMA - Direction régionale Atlantique	Distribution équipement du foyer	Commerce	PdL - Br - Ce
COVEA RISKS - Direction régionale Ouest	Assurances	Assurances	PdL - Br - PC
Crédit coopératif	Banque	Finances	PdL - Br - BN - HN
Crédit Foncier de France - Agence régionale Bretagne Pays de la Loire	Banque	Finances	PdL - Br
Crédit immobilier de France Ouest	Banque	Finances	PdL - BN
Crédit industriel et commercial - CIC Ouest	Banque	Finances	PdL - Br - Ce - PC
DARTY Ouest	Distribution électroménager meubles hi-fi	Commerce	PdL - Br - Ce - PC
DAVIGEL - Direction Bretagne Pays de la Loire	Distribution de produits surgelés	Commerce	PdL - Br
DECA France - Direction régionale Ouest	Nettoyage	Service aux entreprises	PdL - Br - BN
DECATHLON - Direction zone Ouest	Distribution d'articles de sport	Commerce	PdL - Br - Ce - PC - BN - HN

DEKRA Industrial - Direction régionale Ouest	Conseil et contrôle Sécurité protection santé	Service aux entreprises	PdL - BN - Br - PC - Ce
DIDAXIS Délégation régionale Bretagne Pays de la Loire Basse Normandie Poitou Charentes	Portage salarial	Service aux entreprises	PdL - Br - BN - PC
DLE Ouest - Direction régionale	Travaux publics	BTP	PdL - Br - BN
Eco Emballages - antennes Grand Ouest	Collecte d'ordures ménagères	Industrie	PdL - Br - BN
EIFFAGE Construction Ouest - Direction régionale	Bâtiment génie civil	BTP	PdL - Br
Electricité réseau de distribution de France - ERDF OUEST	Distribution d'électricité	Énergie	PdL - Br - PC
ETDE Ouest - Direction régionale	Transport et distribution d'électricité	Énergie	PdL - Br - BN
EULER HERMES SFAC CREDIT - Délégation Ouest	Assurance-Crédit	Assurances	PdL - Br - Ce
EURONEXT Paris Délégation régionale	Administration de marchés financiers	Finances	PdL - Br - PC
FNAC Direction Ouest	Vente de livres CD DVD informatique	Commerce	PdL - Br - BN - Ce
FONCIA MAINE - Région Ouest	Gérance immobilière	Commerce	PdL - Br
FRAIKIN France - Direction régionale	Location de véhicules professionnels	Service aux entreprises	PdL - BN - Br - PC - Ce
France 3 - Pôle de gouvernance Nord-Ouest	Télévision publique	Communications / Médias	PdL - Br - BN - HN
FRANS BONHOMME - Direction régionale Ouest	Commerce de gros de fournitures industrielles	Commerce	PdL - Br
FSI REGIONS	Société de capital risque	Finances	PdL - Br - PC - Ce - Li
GAN Assurance - Délégation Ouest	Assurances	Assurances	PdL - Br - BN
Gaz de France - Suez (GDF-Suez) Délégation régionale Grand Ouest	Commercialisation d'énergies. Représentation de la présidence du groupe	Énergie	PdL - Br - PC
GDF Suez Energie Services (COFELY) Région Centre Ouest	Société de services en matière d'énergie	Énergie	PdL - Br - BN - Ce
Générale de valorisation GEVAL-VEOLIA Propreté Centre Ouest	Environnement	Industrie	PdL - Br - Ce
GEODIS CALBERSON - Direction régional Ouest	Société de transport	Transports	PdL - Br - BN

GEOXIA Ouest - Direction régionale	Maisons individuelles	BTP	PdL - Br
GFI Informatique - Direction régionale Ouest	Informatique	TIC	PdL - Br
GO SPORT - Direction Ouest	Distributions d'articles de sport	Commerce	PdL - Br
GRAS SAVOYE OUEST AFR	Assurances	Assurances	PdL - Br
Groupama Loire Bretagne	Banque Assurances	Finances	PdL - Br
Groupe ACCOR - Direction régionale	Hôtellerie	Tourisme	PdL - Br
GROUPE ARTELIA - Direction régionale Ouest	Ingénierie Conseil Management de projet	Service aux entreprises	PdL - Br
Groupe MALAKOFF MEDERIC - Direction Ouest	Protection sociale	Assurances	PdL - Br - Ce - PC
Guy Dauphin environnement (GDE) Direction régionale Atlantique Bretagne	Récupération de matériaux	Industrie	PdL - Br - PC - Aq
HERTZ Equipement France - Direction régionale Ouest	Location de véhicules professionnels	Service aux entreprises	PdL - Br - PC
IBM France Centre Ouest	Informatique	TIC	PdL - Br - Ce
ICADE PROMOTION - Direction régionale Ouest	Promotion immobilière	Finances	PdL - Br
Institut français de gestion (IFG) Bretagne Pays de la Loire	Formation continue des cadres et dirigeants d'entreprises	Formation	PdL - Br
Institut national de recherches archéologiques préventives (INRAP) Direction interrégionale Grand Ouest	Recherches archéologiques	Culture	PdL - Br
IRP Auto - région Grand Nord-Ouest	Groupe de protection sociale des professionnels de l'automobile	Social / Solidarité	PdL - Br - BN - Ce
JC DECAUX Direction Ouest	Publicité Mobilier urbain	Communications / Médias	PdL - Br
JESSICA France Direction inter région Ouest	Association OSEO-CEA Transfert vers les PME de solutions électroniques	ESRI	PdL - BN - Br - PC - Ce
KPMG SA - Région Ouest	Audit, Expertise comptable, Conseil	Finances	PdL - Br - PC - Li
Laboratoires Boiron - Direction régionale Ouest	Groupe pharmaceutique	Industrie	PdL - Br - BN - Ce
LCL Direction du réseau Ouest	Banque	Finances	PdL - Br - BN - Ce

LECLERC - SCA Ouest	Coopérative d'approvisionnement grande distribution	Commerce	PdL - Br
LEROY MERLIN - Direction régionale Ouest	Magasins de bricolage	Commerce	PdL - Br - Ce
LOGICA France - Business Unit division Ouest	Informatique	TIC	PdL - BN - Br - PC - Ce
Lyonnaise des Eaux - Grand Ouest	Distribution de l'eau et assainissement	Industrie	PdL - Br - PC
MACIF Centre - Ouest Atlantique	Mutuelle	Assurances	PdL - PC
MACIF Loire Bretagne	Mutuelle	Assurances	PdL - Br - BN
MORY SAS - Direction régionale Ouest	Transport	Transports	PdL - Br - BN
NEXTIRAONE France - Direction régionale Ouest	Informatique	TIC	PdL - Br - Ce
ONET Services - Direction régionale Ouest Atlantique	Nettoyage	Service aux entreprises	PdL - Br - Ce - PC
OPCADEFI délégation Ouest	OPCA - Gestion de fonds de formation	Formation	PdL - Br - BN - Ce
OPEN - Direction régionale	Informatique	TIC	PdL - Br - Aq - MP
ORANGE - Direction Ouest	Télécommunications	TIC	PdL - Br
PAPREC Direction régionale Ouest	Récupération de matériaux	Industrie	PdL - Br - Ce
PMU - Direction Ouest	Jeux de hasard	Commerce	PdL - BN - Br - PC - Ce
PORCELANOSA DR Ouest	Distribution d'équipements de cuisine et salles de bain	Commerce	PdL - Br - Ce
PRO BTP - Direction régionale Ouest Atlantique	Caisse de retraite et prévoyance - secteur du bâtiment	Assurances	PdL - Br - PC
PROXISERVE (Véolia)- Direction régionale Ouest	Maintenance eau air énergie dans le logement	Service aux entreprises	PdL - BN - Br - PC - Ce
QUALIBAT Ouest - Direction régionale	Organisme de qualification certification du Bâtiment	BTP	PdL - Br
Réseau de transport d'électricité - RTE Ouest	Transport d'électricité	Énergie	PdL - Br - Ce - PC
Réseau Ferré de France (RFF) Bretagne - Pays de la Loire	Infrastructures ferroviaires	Infrastructure de communication	PdL - Br
SAUR - Direction régionale Centre-Ouest	Traitement de l'eau	Industrie	PdL - Ce - PC - Li

SCREG Ouest - Direction régionale	Travaux publics	BTP	PdL - Br - PC - Ce - Li
SECAFI DES Direction régionale Ouest	Conseil en ressources humaines	Emploi	PdL - Br - PC
SECURITAS	Surveillance gardiennage sécurité	Service aux entreprises	PdL - Br - Ce - PC - Aq - MP
SFR OUEST	Télécommunications	TIC	PdL - Br - Ce - BN - HN
SITA Grand Ouest	Traitement et élimination de déchets	Industrie	PdL - Br
SMEBA - Délégation régionale	Mutuelle étudiante	Assurances	PdL - Br
Société des auteurs, compositeurs et éditeurs de musique (SACEM - SACD) - Direction régionale de l'Ouest	Collecte des droits musicaux	Culture	PdL - Br - Ce - BN - HN
Société Générale - Délégation régionale Grand Ouest	Banque	Finances	PdL - Br - BN - Ce
Société pour l'Informatique Industrielle (SII) Ouest-Centre-Atlantique	Télécommunications	TIC	PdL - Br - Ce
SODEXO	Restauration collective	Commerce	PdL - Br
SPIE BATIGNOLLES Ouest - Direction régionale	Bâtiment	Commerce	PdL - Br - Ce
SPIE COMMUNICATIONS	Télécommunications	TIC	PdL - Br - Ce - BN - HN
SPIE OUEST CENTRE - Direction régionale	Ingénierie et services en génie électrique mécanique, climatique, de l'énergie et des systèmes de communication	Service aux entreprises	PdL - Br - PC - BN - Ce - Li
STEF Logistique - Direction des opérations Ouest	Société de transport	Transports	PdL - Br - BN
Supermarchés CASINO - Direction régionale Bretagne - Pays de la Loire	Grande distribution	Commerce	PdL - Br
SYSTEME U OUEST	Grande distribution	Commerce	PdL - Br - Ce - PC
Télédiffusion de France (TDF) Direction Ouest	Télécommunications	TIC	PdL - Br - BN - HN
TNT EXPRESS NATIONAL - Direction Ouest	Société de transport	Transports	PdL - Br - BN - Ce
Transport et logistique de France (TLF) Délégation Ouest	Groupement professionnel	Transports	PdL - Br - PC
UMANIS France - Région Ouest	Informatique	TIC	PdL - Br - PC

Union de Banques Suisses (UBS) Direction régionale	Gestion de fortune	Finances	PdL - Br - PC
VEOLIA Eau Ouest	Distribution de l'eau et assainissement	Industrie	PdL - Br - PC
VEOLIA Environnement - Direction Centre Ouest	Eau Déchets Energie	Industrie	PdL - Br - Ce
VINCI Construction France - Délégation Ouest	BTP	BTP	PdL - Br
ZIEGLER - Région Ouest	Société de transport	Transports	PdL - Br - Ce - PC

4.5. 58 exemples de syndicats et réseaux professionnels

IDENTITE	ACTIVITE	THEMATIQUE	PERIMETRE
ARTIBAT	CAPEB - Salon professionnel de l'artisanat du bâtiment	Artisanat	PdL - Br - BN - PC
Association de la presse hebdomadaire d'information Bretagne (APHIB)	Presse	Communications / Médias	PdL - Br
Association des ingénieurs en climatique, ventilation et froid - région Bretagne-Pays de la Loire	Réseau professionnel	Industrie	PdL - Br
Association des professionnels de l'information et de la documentation (ADBS) - Fédération Pays de la Loire Poitou-Charentes	Partage d'expériences, mutualisation de pratiques, réseau	Culture	PdL - PC
Association des sommeliers du Val de Loire	Syndicat professionnel	Culture	PdL - Ce
Association française des juristes d'entreprises (AFJE) - Délégation régionale	Réseau, promotion du statut, ...	Service aux entreprises	PdL - Br
Association logistique transport Ouest (ALTRO)	Lobbying en faveur d'une infrastructure ferroviaire Atlantique - Massif Central - Alpes	Infrastructure de communication	Autre
ATLANPACK	Fédération professionnelle - Industrie de l'emballage	Industrie	PdL - PC - Aq
BIOCOOP Plateforme grand Ouest	Réseau de magasins Bio	Commerce	PdL - BN - Br - PC - Ce
BREIZPACK	Industriels de la filière emballage - Partage d'expériences, mutualisation de pratiques, réseau	Industrie	PdL - Br

Centre technique interprofessionnel des oléagineux métropolitains (CETIOM) Zone Ouest	Centre technique	Agriculture / IAA	PdL - BN - Br - PC - Ce
Chambre régionale des agents de voyage - SNAV Ouest	Syndicat des agents de voyage	Tourisme	PdL - Br
Chambre syndicale des buralistes de l'Ouest	Défense de la profession auprès des pouvoirs publics	Commerce	PdL - PC
Chambres régionales de l'économie sociale et solidaire	Réseau ouest	Social / Solidarité	PdL - Br - PC
Chimie Ouest	Fédération professionnelle - Chimie pharmacie	Industrie	PdL - Br - Ce
CILOUEST	Organisme de fixation du prix du lait	Agriculture / IAA	PdL - Br
CINOV Ouest Bretagne Pays de la Loire	Fédération professionnelle - Conseil, Ingénierie et Numérique	Service aux entreprises	PdL - Br
CLUSTER WEST	Industriels de l'agroalimentaire - Partage d'expériences, mutualisation de pratiques, réseau	Agriculture / IAA	PdL - Br - BN - PC
Comité de bassin laitier Grand Ouest	Instance de concertation entre partenaires de la filière laitière et les pouvoirs publics	Agriculture / IAA	PdL - Br
Comité interprofessionnel des vins du Val de Loire	Promotion des vins du Val de Loire	Agriculture / IAA	PdL - Ce
Comités régionaux du tourisme (CRT) Délégation France de l'Ouest	promotion touristique	Tourisme	PdL - BN - Br - PC - Ce
Compagnie des directeurs et acheteurs de France (CDAF) Délégation Grand Ouest	Echanges professionnels	Finances	PdL - Br - BN
Compagnie régionale des Commissaires aux Comptes (CCRC Bretagne - Pays de la Loire)	Ordre professionnel - Défense de la profession auprès des pouvoirs publics	Finances	PdL - Br
Confédération des vignerons du Val de Loire (CVVL)	Groupement professionnel - Défense de la profession auprès des pouvoirs publics	Agriculture / IAA	PdL - Ce
CUMA (Coopératives d'utilisation de matériel agricole)	Coopérative	Agriculture / IAA	PdL - Br - BN
Association nationale des directeurs financiers et de contrôle de gestion (DFCG) - Délégation régionale	Association professionnelle	Finances	PdL - Br
Fédération de révision de l'Ouest - Confédération des coopératives agricoles de l'Ouest de la France (CCAOF)	Commissariat aux comptes	Finances	PdL - Br - BN
Fédération des entreprises de la propreté (FEP Ouest)	Groupement professionnel	Service aux entreprises	PdL - Br - BN

Fédération des entreprises du recyclage (FEDEREC Ouest)	Groupement professionnel	Industrie	PdL - Br - BN - PC
Fédération des EPL Bretagne Pays de la Loire	Entreprises publiques locales	Aménagement territorial	PdL - Br
Fédération des services énergie environnement (FEDENE) Groupement régional Ouest	Groupement professionnel	Énergie	PdL - Br
Fédération française des conservateurs et restaurateurs du patrimoine - délégation Bretagne Pays de la Loire	Syndicat professionnel	Culture	PdL - Br
Fédération internationale de la construction, de l'urbanisme et de l'environnement (COBATY) - District n°6 Bretagne Pays de la Loire	Syndicat professionnel	BTP	PdL - Br
Fédération nationale des activités de dépollution et de l'environnement (FNADE) Direction Ouest	Fédération professionnelle	Industrie	PdL - Br
Fédération Ouest des Scoop du BTP	Réseau d'entreprises	BTP	PdL - Br - BN
Fédération unie des auberges de jeunesse Bretagne - Basse Normandie - Pays de la Loire	Associations - Hébergement	Jeunesse	PdL - Br - BN - PC
GIE Grand-Ouest Régie Télévisions	Production, programmation, régie publicitaire pour les télévisions locales	Communications / Médias	PdL - Br - BN
Groupement national interprofessionnel des semences et des plants - Délégation Ouest	Groupement professionnel	Agriculture / IAA	PdL - Br - BN - PC
Hospi Grand Ouest (HGO)	Groupes mutualistes - Développement de cliniques et de centres de rééducation et de soins	Santé	PdL - Br
Institut français des administrateurs (IFA Grand Ouest)	Association d'administrateurs et dirigeants d'entreprises	Emploi	PdL - Br
Institut français du textile et de l'habillement (IFTH Pays de la Loire Bretagne)	Centre technique - Industriels du textile et de l'habillement	Industrie	PdL - Br - Ce - PC
MEITO	Animation filière électronique, TIC	TIC	PdL - Br
Mode Grand Ouest	Groupement professionnel	Industrie	PdL - Br - PC - Ce - Li
OUEST CONGRES	Centres de congrès - Association fédératrice	Service aux entreprises	PdL - Br - PC
Ouest Logistique	Association d'entreprises de transport et de logistique	Transports	PdL - Br
Ouest MEDIALAB	Cluster des médias	Communications / Médias	PdL - Br

Ouest Mode Industrie	Groupement professionnel - Industrie de la Mode	Industrie	PdL - Br - PC
Plasti-Ouest	Réseau d'entreprises - Industries du plastique	Industrie	PdL - Br - PC
Professionnels de l'intérim services et métiers de l'emploi (PRISME Délégation régional Ouest)	Représentation de la profession	Emploi	PdL - Br - PC
Société chimique de France - section Bretagne Pays de la Loire	Réseau des professionnels de la chimie	Industrie	PdL - Br
Syndicat des vins de pays du Val de Loire	Syndicat viticole	Agriculture / IAA	PdL - Ce
Union des Conseils en communication (UCC) Délégation Ouest	Groupement professionnel	Communications / Médias	PdL - Br - BN - PC
Union des industries chimiques (UIC) Délégation Ouest Atlantique	Groupement professionnel	Industrie	PdL - Br
Union Hospitalière Nord-Ouest	Circonscription Ouest de la Fédération hospitalière de France	Santé	PdL - Br - BN
Union nationale des entreprises des paysages (UNEP) - Section Pays de la Loire Poitou Charentes	Syndicat professionnel	Aménagement territorial	PdL - PC
Union nationale des industries françaises de l'ameublement (UNIFA) Délégation Ouest Centre	Groupement professionnel	Industrie	PdL - Br - Ce - PC
Union régionale des Scop de l'Ouest	Réseau professionnel	Social / Solidarité	PdL - Br - BN
Vins de Loire	promotion des vins de Loire	Agriculture / IAA	PdL - Ce

4.6. 45 exemples de réseaux sociaux et associatifs

IDENTITE	ACTIVITE	THEMATIQUE	PERIMETRE
Académie littéraire Bretagne Pays de la Loire	Promotion de la langue française : prix littéraires, animations, éditions	Culture	PdL - Br
ADN'OUEST	Association des dirigeants du numérique	TIC	PdL - Br - PC
AFEV	Association de soutien scolaire - volontariat	Jeunesse	PdL - Br
AROEVEN	Association - éducation - vacances loisirs - formation	Jeunesse	PdL - Br
AUTEO	Industriels de la filière véhicule - Partage d'expériences, mutualisation de pratiques, réseau	Industrie	PdL - Br - PC

CEMEA	Association - éducation - vacances loisirs - formation	Jeunesse	PdL - Br - BN - Ce
Centre de formation aux carrières des bibliothèques	Université rennes 2 - Information et orientation	Culture	PdL - Br
Club des Trente	Club de chefs d'entreprises	Industrie	PdL - Br
Comité Bretagne-Pays de la Loire Etudes et Sports sous-marins (CIBPL)	Fédération sportive de plongée sous-marine	Sport	PdL - Br
Comités régionaux olympiques et sportifs (CROS) Inter région Ouest (IRO)	Liges sportives	Sport	PdL - Br - BN
Commission régionale de Karting (CRK)	Fédération sportive	Sport	PdL - Br
Concordia Normandie Maine	Association - Chantiers internationaux	Jeunesse	PdL - Br - BN - Ce
Confédération syndicale des familles (CSF) Inter Région Bretagne - Pays de la Loire	Associations familiales	Social / Solidarité	PdL - Br
Coordination Bretagne Pays de la Loire solidaire des personnes immigrées	Association - aide aux personnes immigrées	Social / Solidarité	PdL - Br
CRIJ	Information Jeunesse	Jeunesse	PdL - BN - Br - PC - Ce
Dirigeants responsables de l'Ouest	Association - Promotion de la RSE	Service aux entreprises	PdL - Br
Etudes et Chantiers Bretagne et Pays de la Loire	Chantiers d'insertion	Social / Solidarité	PdL - Br
Familles Rurales	Associations familiales	Jeunesse	PdL - Br - Ce
Fédération française du sport automobile	Fédération sportive	Sport	PdL - Br
Fédération régionale des associations de l'aide familiale populaire / CSF Ouest	Associations - Aide à domicile	Santé	PdL - Br - Ce - PC
La Cimade - Délégation régionale	Associations - Aide aux migrants	Social / Solidarité	PdL - Br
La Jeunesse en Plein Air (JPA Ouest)	Associations - Vacances et loisirs éducatifs	Jeunesse	PdL - Br
LEO LAGRANGE Ouest	Associations - Education - vacances loisirs - formation	Jeunesse	PdL - Br - Ce
Les 1000 de l'Ouest	Réseau des professionnels de la communication, du marketing et des médias	Communications / Médias	PdL - Br - BN - PC
Les Fameuses	"Elles donnent des ailes pour l'Ouest" : annuaire collaboratif - mise en valeur des talents et compétences au féminin	Communications / Médias	PdL - Br

Les Partenaires culturels Grand Ouest	Association - Production et diffusion artistique	Culture	PdL - Br
Les Petits Débrouillards	Association - Sciences et techniques	Jeunesse	PdL - Br
Les Rencontres à l'Ouest	Régions et Départements - Promotion et diffusion interrégionale des compagnies de spectacle vivant	Culture	PdL - Br - PC - Ce - Li
Les Têtes de Bretagne et des Pays de la Loire	Annuaire	Communications / Médias	PdL - Br
Ligue d'Athlétisme - interrégion Centre Atlantique	Ligue sportive	Sport	PdL - PC - Ce
Ligue de l'enseignement	Association- Education - vacances loisirs - formation	Jeunesse	PdL - Br - BN
Ligue de Rugby	Ligues sportives	Sport	PdL - Br
Ligue d'Escrime	Ligues sportives	Sport	PdL - Br
MRJC	Association - Jeunesse rurale	Jeunesse	PdL - Br - BN
Porsche Club Bretagne Pays de la Loire	Association sport automobile	Sport	PdL - Br
PSS-ARCHI- EU Forum Ouest	Forum de discussion Architecture Urbanisme Aménagement du territoire	Aménagement territorial	PdL - Br - PC
Rencontres à l'Ouest	Rencontre entre artistes et diffuseurs, espace d'échanges et de coopération	Culture	PdL - Br - PC - Ce - Li
Santé Information Solidarité (SIS Animation)	Association - Santé - Prévention	Santé	PdL - Br
Scouts et Guides de France	Scoutisme	Jeunesse	PdL - Br - BN - Ce
Stage Ouest	MEDEF CCIR - Offre de stages et de contrats en alternance en entreprises	Emploi	
UFCV	Associations - Education - vacances loisirs - formation	Jeunesse	PdL - Br - BN
Union pour la gestion des établissements des caisses d'assurance maladie (UGECAM) Bretagne Pays de la Loire	Etablissements de santé	Santé	PdL - Br
Union régional des FRANCAS	Associations - Education - vacances loisirs - formation	Jeunesse	PdL - Br - BN
Union Régionale Bretagne Basse-Normandie Pays-de-la-Loire pour la pêche et la protection du milieu aquatique.	Représentation de la profession	Environnement	PdL - Br - BN
URHAJ	Associations - Habitat Logement	Jeunesse	PdL - Br - PC - Aq - Li