



## ÉDITO

### Fonds européens : un enjeu majeur pour la société Ligérienne

Les fonds européens constituent une ressource importante pour la Région représentant sur un mandat plus d'une année supplémentaire d'investissement. Les instruments financiers de la politique européenne, notamment les fonds structurels et d'investissement (FEDER, FSE, FEADER, FEAMP), représentent ainsi des effets leviers importants sur une pluralité de politiques publiques. Au-delà, l'Union Européenne déploie des programmes plus sectoriels, comme le programme européen pour l'environnement et le climat (Life), le programme Erasmus+ ou encore le programme Horizon Europe dédié à la recherche et à l'innovation...

C'est donc un enjeu majeur complexe à comprendre pour les acteurs de la société civile. C'est pourquoi, j'ai souhaité en début de mandature qu'un rapporteur Europe soit élu par l'assemblée afin de rendre plus compréhensible l'utilisation des fonds européens. La feuille de route confiée au rapporteur Europe comportait trois objectifs :

- Analyser l'utilisation des fonds 2014-2020, en lien avec les rapporteurs budget et évaluation des politiques publiques intégrant la programmation 2021-2023 sur la relance ;
- Travailler sur la programmation européenne 2021-2027, en lien avec les rapporteurs budget et évaluation des politiques publiques ;
- Développer la relation avec l'association Pays de la Loire Europe et mettre en place une veille régulière.

L'un des enjeux pour le CESER était d'assurer une transversalité de ce travail afin que l'ensemble des commissions puisse s'en imprégner. Après un premier travail d'inventaire réalisé par le rapporteur sur les 2 premières années, il est apparu utile et nécessaire de s'appuyer sur un groupe de travail inter-commissions pour contribuer collectivement aux travaux sur l'Europe concernant tout particulièrement l'analyse de l'utilisation des fonds européens sur la programmation 2014-2020 et les travaux sur la programmation 2021-2027.

Ce travail approfondi et transversal a permis la maîtrise des dispositifs européens qui s'est illustrée en mars dernier par une audition plénière de l'assemblée du CESER avec Laurent Dejoie, Vice-président en charge des finances et des affaires européennes, une première destinée à devenir un rituel.

Jacques Bodreau,  
Président du CESER

## STRATÉGIE SPORTIVE RÉGIONALE

Première région sportive de France en nombre de licenciés, les Pays de la Loire abritent des compétitions de renommée internationale (Vendée Globe, 24 Heures du Mans...) de nombreux athlètes (Nicolas Touzaint, double champion olympique en équitation) et des clubs de haut niveau (HBC Nantes, FC Nantes). L'élaboration de la future stratégie régionale sportive revêt donc une importance prépondérante, d'autant que Nantes accueillera quatre matchs de rugby pour la Coupe du monde 2023, des centres de préparation pour athlètes en région et des matchs au stade de la Beaujoire pendant les Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024. Le CESER a souhaité, en amont, contribuer à cette stratégie sportive régionale.

### Pratique sportive au quotidien

Les périodes de confinement ont fait naître de nouvelles pratiques sportives plus personnelles et non organisées. Dans un contexte où le lien social a besoin d'être consolidé, le cadre associatif du sport et le rôle prépondérant des sections sportives des associations et des clubs doivent être renforcés. **Le CESER souligne que l'accompagnement et le développement de la pratique sportive au quotidien implique de porter une attention à la réduction des déséquilibres territoriaux.**

### Équipements et lieux de pratiques

La Région a un rôle de soutien, de stratégie et d'innovation pour valoriser les équipements sportifs, les lieux de pratique ainsi que leur entretien ou leur aménagement de façon concertée. Ceci nécessite d'instaurer des coopérations intercommunales et inter EPCI\* afin d'associer les acteurs sportifs et les élus à la définition d'aménagements sécurisés, intégrant également leur coût de fonctionnement et de maintenance, les emplois qui peuvent être générés, ainsi que les nouveaux enjeux énergétiques.

### Projets éducatifs de territoires (PEDT)

Le CESER plaide pour une intégration des PEDT dans un projet global éducatif incluant le temps scolaire et non scolaire pour les jeunes scolarisés et d'autres catégories de populations non ou plus scolarisées. Les jeunes en situation de handicap ne doivent pas être absents de ces plans éducatifs. Enfin, le coût des activités doit être examiné au regard d'une paupérisation de certains Ligériens.

### Aménagements, création d'équipements sportifs structurants et gestion durable

La montée en puissance des pratiques sportives non fédérées vient percuter les logiques et principes d'aménagement. Là aussi, la Région a un rôle de concertation avec l'ensemble des collectivités territoriales concernées et le mouvement sportif. La Région doit amplifier sa politique relative à l'évaluation et prendre en compte aussi les impacts des changements climatiques sur les activités sportives.

### Soutien à la performance sportive

La gouvernance ligérienne du sport a installé une Conférence des financeurs qui s'appuie sur cinq groupes de travail départementaux. Le CESER estime qu'après avoir pris en compte leurs propositions, la Conférence régionale des financeurs peut inciter à un système de mutualisation de tous les fonds mobilisables. Par ailleurs, la création d'un pôle dédié à la haute performance dans les établissements locaux de formation « Jeunesse et Sports » ne doit pas affaiblir la mission de formation du CREPS, tant pour les formations diplômantes et qualifiantes que les coopérations possibles avec les centres de formation d'apprentis.

\*Établissement Public de Coopération Intercommunale



### TÉMOIGNAGE

**DIDIER HUIDE,**  
Président de la  
commission  
« Culture, patrimoine,  
sport, tourisme, vie  
associative »

### DES ENJEUX STRUCTURANTS POUR LE SPORT LIGÉRIEN

La future stratégie régionale sportive s'inscrit dans un contexte marqué par l'évolution récente de la gouvernance du sport qui intègre désormais le monde économique et social.

Elle prend également appui sur le projet sportif territorial, dont le CESER souligne la qualité, construit avec l'ensemble des acteurs sportifs du territoire dans le cadre de la Conférence régionale du sport. La future stratégie régionale sportive prévoit trois axes :

- Développer la pratique, facteur d'épanouissement et de cohésion
- Promouvoir les valeurs du sport dans notre société
- Faire du sport un moteur de développement et un levier d'attractivité pour les territoires.

Le CESER des Pays de la Loire souhaite attirer l'attention de la Région sur des enjeux structurants pour le sport ligérien et souligner des points de vigilance qui vont au-delà des trois axes prévus dans sa stratégie.

Le CESER considère que la stratégie sportive régionale doit s'inscrire dans une vision globale fondée sur des coopérations renforcées.

→ Lire la contribution intégrale sur [www.ceser.paysdelaloire.fr](http://www.ceser.paysdelaloire.fr)

### CHIFFRES CLÉS EN PAYS DE LA LOIRE

**1<sup>re</sup>** région sportive de France en nombre de licenciés par habitant

PLUS DE **10 000** clubs sportifs répertoriés  
PLUS DE **1 million** de licences délivrées

**268** sportifs de haut-niveau  
**335** espoirs

**40** clubs de haut-niveau  
dont **15** clubs évoluant dans une ligue professionnelle





# ÉVOLUTION DU RAPPORT AU TRAVAIL : QUELS CONSTATS ET QUELLES INCIDENCES EN PAYS DE LA LOIRE ?



3 QUESTIONS À

**FANNY REYRE-MENARD,**  
Rapporteuse au nom de la commission  
« Économie-Emploi-Recherche-Innovation »

## CONSTRUIRE UN MONDE OÙ CHACUN TROUVERA SA PLACE PROFESSIONNELLEMENT

Démissions en chaîne, préférence pour le télétravail, réhabilitation des activités manuelles, reconversions en milieu de carrière : les questionnements sur le sens du travail n'ont jamais été aussi nombreux. Un fait de société identifié comme majeur dans la contribution du CESER de 2021 « L'emploi / Métiers en tension en Pays de la Loire ». Le CESER investit une nouvelle fois le monde du travail pour en comprendre les rouages et apporter des pistes d'actions à cette révolution guidée par les nouvelles exigences sociales et les défis écologiques.

### 1 POURQUOI INVESTIR LE CHAMP DU SENS AU TRAVAIL MAINTENANT ?

La contribution « L'emploi / Métiers en tension » a mis en lumière un grand nombre de freins à lever pour faciliter le recrutement et répondre aux métiers en tension en Pays de la Loire. Ces freins concernent la mobilité, le logement, la garde d'enfant. Mais au-delà, le rapport au travail a un impact fulgurant sur les recrutements, la fidélisation des salariés et l'organisation du travail des mondes entrepreneurial, artisanal, libéral, associatif... Le CESER représente 62 organisations (entreprises et activités professionnelles non salariées, syndicats de salariés, associations participant à la vie collective, personnalités qualifiées) ancrées dans les territoires ligériens. À ce titre, il a toute légitimité pour se saisir de cette question du rapport au travail qui impacte les organisations, pour mieux comprendre ce qui se passe dans le paysage global.

### 2 LE SENS AU TRAVAIL : FEU MÉDIATIQUE OU VÉRITABLE MUTATION SOCIÉTALE ?

Les évolutions du rapport au travail sont une lame de fond depuis plus de 20 ans, exacerbée par la crise sanitaire. L'évolution majeure, c'est la volonté des salariés de concilier temps de travail et temps personnel. Le travail s'inscrit dans un projet de vie, toutes générations confondues, et



ce besoin affirmé d'avoir du temps pour soi devient un vrai débat public. Les chefs d'entreprise qui recrutent se doivent d'en tenir compte. Néanmoins, le travail reste quelque chose de très important pour les Ligériens mais le travail sincère qui a un sens et donne une estime de soi. Le sens global du projet de l'entreprise, quelle que soit sa taille, même celle d'un artisan, est important pour les futurs salariés (le positionnement sur la transition écologique par exemple). C'est pourquoi, il faut sortir du postulat facile que les jeunes ne veulent plus faire d'efforts et qu'ils ne savent pas ce qu'est le monde du travail ou encore qu'ils ne sont pas fiables. De même, il faut sortir des idées préconçues sur les actifs en fin de carrière, trop souvent qualifiés de seniors, et qui seraient inemployables. Nous avons tous intérêt à comprendre quels sont les ressorts, quelles sont les envies des individus, quels sont les leviers pour rendre le monde du travail plus apaisé, pour construire ce monde de demain où chacun trouvera sa place professionnellement.

### 3 QUELS SONT LES ENJEUX ET LES OBJECTIFS DE VOTRE ÉTUDE EN COURS ?

Les évolutions complexes et multifactorielles du monde du travail nécessitent d'appréhender de manière transversale : l'évolution des organisations et des formes de travail, l'évolution des métiers, les relations et la responsabilité sociales, etc. Le CESER s'intéresse également aux attentes diverses, parfois paradoxales et contradictoires, des employeurs, des indépendants, des salariés et, plus globalement des citoyens. Il s'attache en particulier à appréhender les enjeux intergénérationnels et les aspirations des jeunes, et de lutte contre les discriminations, notamment l'égalité femmes-hommes. Par ailleurs, l'étude s'attache à saisir les singularités régionales qui entrent en résonance avec les enjeux autour de l'évolution du rapport au travail, en particulier les principaux secteurs économiques ligériens et certaines spécificités du marché de l'emploi régional (travail saisonnier lié aux activités touristiques et agricoles...). **Appréhender l'évolution du rapport au travail revient, par prolongement, à s'intéresser aux enjeux liés au cadre de vie et à l'attractivité territoriale. L'étude sera disponible en décembre prochain.**



# LES FONDS EUROPÉENS, DE RÉELLES OPPORTUNITÉS POUR LES TERRITOIRES



TÉMOIGNAGE

**JEAN-LOUIS LARDEUX,**  
Rapporteur général « Europe »

## IMPULSER ET ESSAIMER UNE CULTURE « EUROPE »

La programmation des fonds européens 2021-2027 est notamment articulée autour de la lutte contre le changement climatique et la prise en compte des conséquences de la crise économique et sanitaire. En Pays de la Loire, de nombreuses collectivités, associations, entreprises et autres structures peuvent bénéficier d'une aide financière européenne pour financer leurs projets locaux via cinq fonds européens structurels et d'investissement (FESI) pour partie gérés par la Région des Pays de la Loire.

Le Rapporteur général « Europe » pilote un groupe transversal éponyme composé de sept conseillères et conseillers issus des sept commissions du CESER ainsi que des deux Rapporteuses respectivement en charge du budget et de l'évaluation des politiques publiques. Leur mission est d'impulser et d'essaimer une culture européenne au sein des commissions. L'objectif de ces ambassadeurs « Europe » est d'outiller et de mieux faire comprendre l'utilisation des fonds européens au sein du CESER (exemple : le fonds FEDER pour la rénovation des lycées, le FSE pour l'achat des ordinateurs...) et à l'externe par les porteurs de projets.

## QUELS FESI POUR QUELS PROJETS ?

### FEDER / 291 M €

Le Fonds européen de développement régional est dédié aux projets de recherche et d'innovation, d'aménagement du territoire, d'énergies renouvelables, d'aide aux PME, de développement du numérique, de transition énergétique, de protection de l'environnement et contre les inondations, de lutte contre la pauvreté et les discriminations, de développement des territoires urbains et ruraux, etc.

### FSE+ / 62 M €

Le Fonds social européen plus soutient principalement des actions en faveur : de l'accompagnement à la création et reprise d'entreprise, de la formation professionnelle, de l'orientation, de la lutte contre le décrochage scolaire, de la prévention et de l'accès à la santé et du retour à l'emploi et de l'inclusion sociale. Le pilotage et la mise en œuvre de ce fonds sont partagés entre les services de l'État, de la Région et les Départements en fonction de leurs domaines de compétences.

### FEAMPA / 17,1 M €

Le Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture finance des actions en faveur du développement durable, de la pêche, de l'aquaculture...

### FTJ / 48,3 M €

Le Fonds pour une transition juste concerne des projets ayant vocation à compenser les impacts de la transition vers la neutralité carbone d'un territoire dépendant aux énergies fossiles et émetteur de CO2. Le FTJ concourt à la diversification économique, à la reconversion et au perfectionnement professionnel des demandeurs d'emploi et des travailleurs. En Pays de la Loire, Le FTJ concerne le territoire de la centrale de Cordemais et l'estuaire de la Loire. Ce fonds est mis en œuvre conjointement par l'État et la Région.

### FEADER / 194 M €

Le Fonds européen agricole pour le développement rural finance des actions en faveur de l'agriculture, des mesures agro-environnementales, de la transition alimentaire et énergétique, du soutien aux territoires ruraux dans le cadre du programme LEADER.







# L'ARBRE, POU MON DE NOS VIES LIGÉRIENNES UN ENJEU PARTAGÉ DANS LES TERRITOIRES



## TÉMOIGNAGE

**XAVIER DE LA BRETESCHE,**  
Rapporteur de l'étude « L'Arbre, poumon de nos vies ligérienne. Un enjeu à partager »

## RALENTIR LE CYCLE DE L'EAU, IDÉE-FORCE POUR LUTTER CONTRE LES EFFETS DU RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

Dans un contexte de réchauffement climatique accéléré, le CESER affirme la nécessité d'inverser les conséquences d'une part du remembrement à la campagne depuis 1950 et d'autre part, en ville, de la minéralisation systématique due à l'hyperurbanisation sur notre environnement naturel. Les arbres et les haies séquestrent le carbone, ralentissent le cycle de l'eau, limitent l'érosion des sols, apportent de la fraîcheur et favorisent la reconquête de la biodiversité. A ce titre, **le système bocager comme les arbres constituent nos meilleurs alliés dans la lutte contre le réchauffement climatique.**

Les Pays de la Loire sont la 1<sup>ère</sup> région française de haies bocagères (20% du linéaire national). Cela nous donne une responsabilité en termes de préservation, de conservation et de replantation des haies. Elles possèdent de nombreux atouts. Les haies freinent l'écoulement de l'eau, favorisant ainsi son infiltration et sa purification, font ruisseler les eaux de pluie et augmentent le stockage de l'eau. **C'est précisément le ralentissement du cycle de l'eau pour lutter contre les effets du réchauffement climatique qui est l'idée-force des réunions publiques organisées par le CESER.**

Malgré un arsenal législatif et réglementaire suffisant pour la protection des haies et des arbres, nous n'avons pas pu éviter que des haies disparaissent ou que des arbres centenaires en ville soient abattus. Cela au profit d'infrastructures telles que piscines, parkings, terrasses qui accélèrent le cycle de l'eau. C'est pourquoi, **le CESER plaide pour une acculturation des populations et une formation des élus et des techniciens portant notamment sur l'entretien des arbres et des haies et lors d'implantations nouvelles sur le choix d'essences résistantes au réchauffement climatique.** Ces sujets sont largement débattus et partagés lors de nos rencontres avec les habitants des territoires, sans oublier la transmission des savoirs et des savoir-faire.

**Par ailleurs, la trame bocagère doit se dessiner dans une unité de lieu pour être utile.** Pour le CESER, **l'EPCI associé aux syndicats de versants paraît l'unité idéale** pour travailler un maillage à partir de l'existant. Les projets de territoires peuvent se doter d'aides sous réserve d'éléments d'éco-conditionnalité.

**Tout cela se construira avec le concours de tous, pouvoirs publics, agriculteurs, chefs d'entreprises, monde associatifs et l'ensemble des Ligériens dans une grande ambition qui profitera à tous.**

Les motivations de la mise en place du système bocager au 19<sup>e</sup> ne sont pas les mêmes qu'aujourd'hui. Il ne prendra pas la même forme, le sens qu'on lui donne est différent, ses atouts connus aujourd'hui sont le moteur de la réimplantation.

→ Re(lire) « L'Arbre, poumon de nos vies ligérienne. Un enjeu à partager » sur [www.ceser.paysdelaloire.fr](http://www.ceser.paysdelaloire.fr)



Réunion publique au Pays de Saint-Gilles-Croix-de-Vie, 30 mars 2023.



## TÉMOIGNAGE

**JACQUES BROUSSEAU,**  
Président de la commission « Aménagement des territoires-Cadre de vie »

## UN EXERCICE DE DÉMOCRATIE CITOYENNE

Notre rapport « L'Arbre, poumon de nos vies ligérienne. Un enjeu à partager » porte en son titre la motivation même de nos rencontres avec les Ligériens. Les arbres et les haies étant essentiels pour lutter contre les effets du réchauffement climatique, cet enjeu devait être partagé et débattu dans les territoires.

Les conférences-débats que nous organisons dans des EPCI\* ruraux (Loiron, Segré, Sud-Retz, Mayenne), des agglomérations (Le Mans, Nantes, Angers), des parcs naturels (Brière, Marais Poitevin), des zones littorales (Saint-Gilles-Croix-de-Vie, Pornic) et des universités ont une double finalité. D'une part, mettre à l'épreuve les 22 préconisations de notre rapport. D'autre part, recueillir les témoignages, les problématiques et les initiatives mises en place par les collectivités, les associations, les citoyens et autres acteurs locaux. **Toute la matière collectée constituera le matériau du tome 2 de notre rapport qui paraîtra à la fin de l'année.**

À ce jour, plus de 1 000 personnes ont participé aux huit débats que nous avons déjà organisés (17 débats au total). Ces espaces de parole permettent des échanges avec et entre des publics très différents qui ne se croiseraient probablement jamais dans la vie mais qui ont là une formidable opportunité de discuter (élus, techniciens de collectivités, étudiants, agriculteurs, professeurs, propriétaires de bois, anthropologues, artisans, associations, citoyens...). Il s'agit d'un véritable « exercice de démocratie citoyenne » au service de l'arbre et de la haie.

\*Établissement Public de Coopération Intercommunale



## PROCHAINS DÉBATS (OUVERTS À TOUS)

**JEUDI 4 MAI / 20H30 - 22H30**

Salle de la Prée de Beaupréau (Maine-et-Loire)

**MARDI 16 MAI / 19H - 21H00**

Salle de l'Héronnière de Saint-Aignan-de-Grand-Lieu (Loire-Atlantique)

**MARDI 23 MAI / 18H30-20H30**

Pornic (Loire-Atlantique)

**MERCREDI 31 MAI / 18H30-20H30**

Château-Gontier (Mayenne)

**MARDI 13 JUIN / 18H30-20H30**

Parc du marais Poitevin (Sud Vendée)

**LUNDI 19 JUIN / 19H00-21H00**

Amphithéâtre de Rouillon / Pays du Mans (Sarthe)

**LUNDI 26 JUIN / 18H30-20H30**

Pépinières du Val d'Erde à Saint-Mars-du-Désert (Loire-Atlantique)

Si vous n'avez pas la possibilité d'assister aux débats, vous pouvez envoyer vos contributions, réflexions, initiatives à : [ceser@paysdelaloire.fr](mailto:ceser@paysdelaloire.fr)





# RETOUR SUR LES ÉVÉNEMENTS DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE

## Extrait des expressions



### JEUNESSES : POUVOIR DE DIRE, POUVOIR D'AGIR. 1<sup>er</sup> février

Le colloque a réuni 160 institutionnels, élus, associations, professionnels de l'accompagnement, jeunes... Cette matinée a permis d'offrir un espace d'échanges et de formuler des propositions concrètes au cours des ateliers collaboratifs et de la table ronde consacrée à la place des jeunes dans les politiques publiques.

**Fabrice Landry, représentant du Préfet/Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports des Pays de la Loire**  
« Beaucoup d'expériences d'autonomisation des jeunes ont été conduites sur des aspects qui les concernent au quotidien, avec des résultats variables. A travers les différentes phases (participation, représentation dans les instances, aujourd'hui l'engagement), on voit que l'Etat a peiné à trouver une approche globale des jeunes. »

**André Martin, Vice-président de la Région, Président de la commission « Jeunesse, emploi, formations, lycée et orientation »**  
« Je souhaite aux jeunes de se tromper, d'ouvrir plusieurs portes avant de trouver la bonne. Pour nous parents, adultes, c'est peut-être stressant, mais c'est formateur. L'orientation c'est aussi un droit à l'erreur. On s'est tous trompés. Pourquoi les jeunes n'auraient-ils pas besoin de faire cette même expérience ? Les erreurs permettent de se construire. »

**Rowan Cretagne, jeune en service civique**  
« Covid, nouveau bac... on se sent un peu mis de côté nous les jeunes. Aujourd'hui, ça fait du bien de sentir que des personnes s'impliquent pour les jeunes. [...] Grâce au service civique, je me sens appartenir à la société, je suis acteur de ce que je fais. »

**Majdoulyne Bounif, jeune en service civique**

« Très souvent on catégorise les jeunes comme des étudiants alors que beaucoup ne sont pas à l'école, mais se consacrent à autre chose. Il y a des jeunes, pas seulement une catégorie de jeunes. [...] En termes d'orientation, on ne nous laisse pas l'opportunité de découvrir ce que l'on veut faire, de faire un choix vraiment personnel. »

**Florence Lacaze Vice-Présidente du CESER et co-Rapporteuse de l'étude**  
« La richesse des échanges montre combien les acteurs ligériens sont prêts à se mobiliser sur le sujet des jeunes. J'en retiens l'idée de changer de regard sur les jeunes ; également leur volonté d'être acteurs et actrices, la nécessité de leur donner le temps de l'expérience, en contradiction avec l'immédiateté parfois attendue par les politiques publiques. Et la question de la gouvernance, essentielle aujourd'hui. »

**Jacques Bordron, Président de la commission Éducation-Formation tout au long de la vie du CESER**

« Pour faire vivre les 6 priorités que nous avons identifiées, complétées par les propositions faites en ateliers autour notamment de l'accompagnement, de l'expérimentation, de l'information et du soutien financier, nous sommes convaincus que la Région a un rôle majeur à jouer, soit directement, soit avec d'autres acteurs mais en priorité avec les jeunes pour adapter les politiques publiques aux aspirations des jeunes. »



(Re)voir le replay du colloque



### POUR UNE RÉPONSE SANITAIRE ET SOCIALE DE L'URGENCE À L'ANTICIPATION ! 9 février

Plus de 100 professionnels des métiers du sanitaire et du social ont débattu de vécu, partagé leurs expériences et témoigné de solutions mises en place dans les territoires pour apporter une réponse sanitaire et sociale aux Ligériens. Ce colloque était articulé autour de deux tables rondes : Gestion de pénurie : investir pour demain et anticipation pour la cohésion sociale et la santé.

**Danièle Perret, Rapporteuse de l'étude « Schéma régional des formations sanitaires et sociales »**  
« Faire connaissance avec le métier est primordial. Aujourd'hui, trop de jeunes abandonnent leur formation en cours de parcours constatant un décalage entre leur représentation du métier et la réalité du terrain. En 2021, deux mois après la rentrée, 13% des jeunes en école d'infirmières avaient quitté leur formation. Cinq ans après l'obtention de leur diplôme, 30% des jeunes abandonnent le métier. »

**Astrid Lelièvre, 1<sup>re</sup> Adjointe de la ville de Saumur déléguée aux affaires sociales, à la santé et au handicap**

« Face à l'accélération de la désertification médicale et à l'alerte des médecins sur leur proche départ en retraite, la ville de Saumur a mené une concertation avec les professionnels de la santé (pharmaciens, médecins, paramédicaux : infirmiers, etc) en mettant au cœur du problème, la personne qui n'allait plus pouvoir avoir recours aux soins. Aujourd'hui, les habitants bénéficient d'un centre de santé animé par des médecins retraités et des internes en médecine avec un secrétariat dans un T3 de la résidence autonomie que j'ai transformé en cabinet médical. »

**Dominique Laperrière-Michaud, Présidente de la commission « Santé-Social » du CESER des Pays de la Loire**

« La volonté des participants et des intervenants a été tout de suite de partir du cœur de l'activité des professionnels de la santé et du social, c'est-à-dire de l'humain. Cela nous a démontré l'importance dans ces métiers en termes de temps à investir pour accompagner les personnes, et la nécessité de retrouver le sens via l'organisation du travail pour mettre les équipes dans une dynamique de projet. »



(Re)voir le replay du colloque



### DES VACANCES POUR TOUTES ET TOUS. QUEL AVENIR POUR LE TOURISME SOCIAL EN PAYS DE LA LOIRE ? 9 mars

Le CESER, en partenariat avec l'UNAT, a réuni plus de 150 acteurs du tourisme en présence notamment de Franck Louvrier, Vice-Président du Conseil régional des Pays de la Loire, Président de la commission Entreprises, développement international, numérique, croissance verte, tourisme, innovation, enseignement supérieur et recherche.

**Franck Louvrier, Vice-Président du Conseil régional des Pays de la Loire**  
« Dans des moments politiques un peu intenses, c'est agréable d'avoir une instance de stabilité comme le CESER qui réfléchit sur le fond. La vie politique n'est pas uniquement de l'agitation, c'est d'abord et avant tout du travail de fond et heureusement que les CESER sont dans notre structure de vie politique et quotidienne car ils permettent parfois de ne pas s'évader sur une simple posture ou une simple agitation. C'est l'une des missions du CESER d'être sur la prospective et notamment sur le tourisme social. »

**Didier Hude, Président de la commission « Culture-Patrimoine-Sport-Tourisme-Vie associative » du CESER**

« La région a toujours été très attractive pour le tourisme social et ce n'est pas un tourisme pour les pauvres. Il a vocation à être éducatif, à rechercher la qualité et à brasser les populations. Il a la particularité de reposer sur des structures associatives qui emploient des salariés permanents et des bénévoles. »

**Véronique Croué, Présidente de l'UNAT, Conseillère du CESER Pays de la Loire**

« Les structures du tourisme social et solidaire sont ancrées au sein des territoires et travaillent main dans la main avec les communes. Ces structures font vivre la commune et permettent d'apporter des services aux habitants locaux qui ensuite accueillent des vacanciers sur des périodes identifiées. »

**Franck Louvrier, Maire de la Baule**

« Nous sommes confrontés, comme d'autres stations littorales, à une pénurie de logements pour les saisonniers. Nous avons mis en contact des hébergeurs et des employeurs pour sécuriser la rencontre. Cette initiative permet d'offrir à des saisonniers des chambres chez l'habitant. Nous avons également transformé notre camping municipal, qui ne répondait plus au modèle économique, en résidence saisonnière, qui offrira à terme 80 logements. »

**Sophie Descarpentries, Rapporteuse de l'étude « Des vacances pour toutes et tous. Quel avenir pour le tourisme social en Pays de la Loire ? »**

« Les saisonniers qui logent chez l'habitant rejoignent une des valeurs du tourisme social : la mixité des publics. Cette mixité est au cœur des lieux d'accueil, des activités proposées et dans l'ADN des acteurs qui œuvrent dans ce type de tourisme : collectivités, institutions comme la CAF, associations, universités, entreprises. »



(Re)voir le replay du colloque