



FAIRE FACE AUX NOUVEAUX ENJEUX DE L'INDUSTRIE EN PAYS DE LA LOIRE - ADAPTER NOTRE STRATÉGIE

Le dynamisme de l'industrie de production dans le domaine des transports sur notre territoire est définitivement le signe que la délocalisation dans les pays à bas coût n'était pas une fatalité. Toutefois, avec la globalisation et l'émergence de nouvelles formes de concurrence, les entreprises industrielles doivent faire face à de nouveaux enjeux. Le CESER s'est interrogé sur les évolutions stratégiques à adopter par la Région Pays de la Loire, pour accompagner l'industrie productive dans sa nécessaire évolution. Les crises sanitaire et économique que nous traversons nous rappellent l'importance des défis sociaux et environnementaux que nous devons collectivement relever.

L'INDUSTRIE EN PAYS DE LA LOIRE



1^{re} région pour la construction de navires



1^{re} place française sur le négoce de bois d'œuvre



1^{re} région pour la construction nautique



2^e région agroalimentaire



Leader dans le matériel de levage et de manutention



2^e rang pour la fabrication de produits métalliques



1^{er} pôle européen de la confection enfant



2^e région pour l'ameublement

Source : CCI Pays de la Loire

COLONNE VERTÉBRALE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE DE LA RÉGION

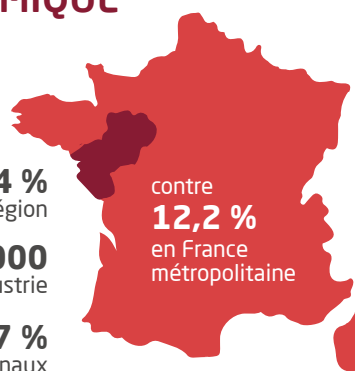


2^e région française pour le poids de l'industrie dans l'ensemble des emplois

16,4 % des emplois en région

Plus de 250 000 emplois dans l'industrie

la région totalise 7,7 % des effectifs nationaux du secteur



Source : ORES Pays de la Loire



LAURENT MANACH,
Rapporteur

L'industrie, moteur du développement des territoires

Par une analyse des enjeux notamment sociaux, environnementaux et numérique auxquels fait face l'industrie, cette étude parcourt les critères de compétitivité hors coût sur lesquels la Région peut moduler son action, en fonction des compétences disponibles et des effets de leviers recherchés. Cette lecture devra désormais se faire au regard de la crise économique qui s'annonce et des enseignements de celle de 2008.

L'étude identifie quatre domaines dans lesquels la Région peut piloter l'effort collectif en s'appuyant sur les acteurs en place et en proposant des soutiens favorables au développement de l'industrie sur notre territoire :

- Dialogue et échanges ;
- Performance globale des entreprises ;
- Fertilisation et solidarités ;
- Communication.



MARC MARHADOUR,
Président de la commission « Economie-Emploi-Recherche-Innovation »



1 UNE AMBITION POUR L'INDUSTRIE EN PAYS DE LA LOIRE

Pour le CESER, il s'agit tout d'abord de réaffirmer l'**ambition industrielle de la Région des Pays de la Loire**. Contrairement à d'autres domaines qui s'imposent pour des raisons naturelles ou géographiques, comme la présence d'une façade maritime qui implique une ambition maritime forte, l'affirmation d'une ambition industrielle relève d'un choix et d'un engagement politique.

Cet engagement prend évidemment toute sa mesure dans la perspective de cette crise mondiale sans précédent.

En Pays de la Loire, cette ambition doit avoir vocation à maintenir une **industrie diversifiée** qui permettra de surmonter la crise actuelle et d'anticiper les crises à venir. Ce choix de la diversification passe non seulement par une valorisation des différentes filières industrielles présentes dans l'ensemble de leur chaîne de valeur sur le territoire mais également par une action formelle de recherche d'interactions entre ces filières.

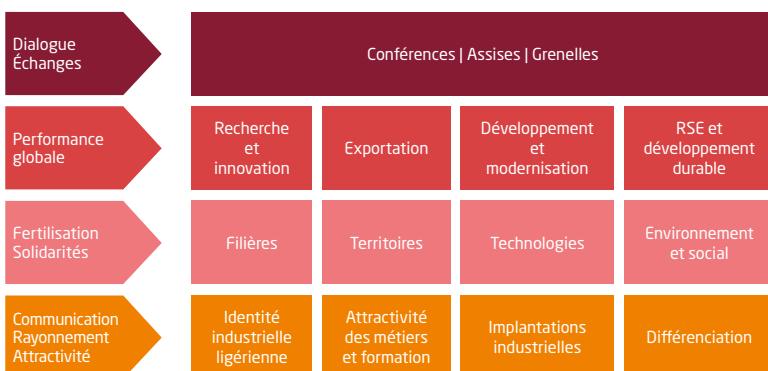
Le CESER, en parallèle, propose d'élaborer et de promouvoir au niveau national une **stratégie de différenciation** forte visant à affirmer la spécificité de notre territoire dans le **domaine des technologies de fabrication de biens d'équipements industriels**, qui concerne toutes les filières industrielles.

Ceci permettrait, **dans un souci de réduction des dépendances technologiques et industrielles**, d'aller plus loin dans le soutien à l'innovation dans le secteur des technologies de fabrication et des offreurs de solutions industrielles mais également d'attirer des activités économiques, des talents et des financements spécifiques à ce domaine.

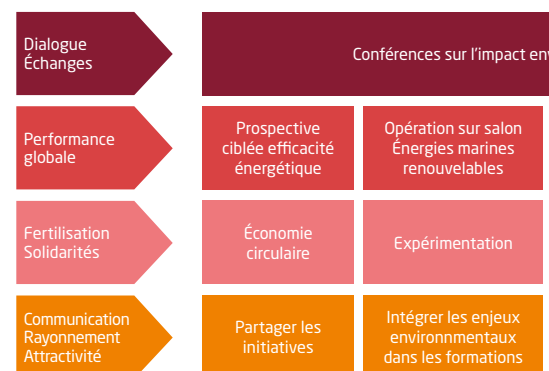
Cette ambition industrielle pourrait prendre la forme d'un **schéma régional co-construit** avec l'ensemble des acteurs concernés par l'industrie dans la région, dans le prolongement du SRDEII (Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation), à l'instar de ce qui a pu être fait dans le domaine maritime.

Enfin, le CESER propose d'organiser annuellement, en Pays de la Loire, un **événement majeur sur l'industrie et les technologies de fabrication** qui interrogerait la place de l'humain dans l'usine et la place de l'usine dans notre société. Cet événement, véritable marqueur de l'excellence ligérienne, permettrait de préempter le sujet à un moment où la concurrence entre territoires va s'intensifier mais également d'incarner une vision positive de l'usine à la fois sociale et innovante.

Synthèse des actions pouvant être engagées sur le territoire



Exemple de déclinaison sur le domaine en





2 UN PILOTAGE DES ACTEURS AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE EN RÉGION

Compte-tenu de son importance en région des Pays de la Loire, l'industrie pourrait faire l'objet d'une **commission dédiée** au sein du Conseil régional, comme c'est déjà le cas pour l'agriculture. Un(e) élu(e) de référence serait spécifiquement désigné(e) pour assurer le pilotage de cette commission et incarnerait l'ambition industrielle du territoire et s'assurerait de la bonne prise en compte des problématiques spécifiques de l'industrie dans l'ensemble des dispositifs régionaux (CCRRDT, SRDEII etc.). Cette commission aurait la charge de définir et d'animer une vision industrielle pour la Région, de poser les grandes lignes de développement, de structurer le plan d'actions, de s'assurer de la cohérence d'ensemble, notamment dans les cadres nationaux et européens.

De plus, le CESER propose d'initier une **conférence permanente des acteurs régionaux de l'industrie** associant le monde économique, le monde social, le monde environnemental, le monde académique, les collectivités locales et l'État. L'objectif serait de piloter de concert à travers un plan structuré les différentes actions de soutien au développement des entreprises et de s'assurer d'un bon dialogue pour promouvoir les innovations sociales et mieux intégrer les innovations technologiques.

Le dispositif aurait aussi à cœur après une crise économique inédite de s'assurer que l'industrie contribuera au progrès, qu'il soit environnemental ou social.

3 UNE ARTICULATION EFFICACE DES DISPOSITIFS RÉGION-ÉTAT-EUROPE

Au regard de la régionalisation et des évolutions de la stratégie nationale concernant l'industrie, le CESER propose de mettre en place sur le territoire des Pays de la Loire, un **dispositif miroir de l'organisation nationale** et notamment des contrats stratégiques de filières afin de s'appuyer sur des interlocuteurs identifiés pour chacune des filières ainsi que sur un interlocuteur dédié pour les aspects transversaux de l'Alliance pour l'industrie du futur. L'objectif serait ainsi d'articuler la stratégie locale pour bénéficier à plein de la stratégie nationale en faveur de l'industrie et d'organiser une réponse adaptée pour les entreprises.

Par ailleurs, fort de ce positionnement au niveau national, le CESER propose également de faire valoir notre territoire et ses compétences au niveau européen en relançant notamment le travail collectif autour de la SRI-SI (Stratégie de Recherche et d'Innovation pour une spécialisation intelligente) en lien avec le programme « Horizon Europe » et en structurant un pôle d'innovation numérique (DIH - Digital Innovation Hub) autour des technologies de fabrication permettant d'être identifié comme l'une des **régions européennes leaders** dans nos domaines industriels et dans celui des technologies de fabrication.

Environnemental

Environnemental des usines

Amélioration des moyens de production

Transition écologique

Écologie industrielle

Référent écologie en industrie

Relocalisations industrielles

Différenciation par l'approche environnementale

Industrie du futur

Nouveaux enjeux sociétaux

Nouveaux besoins du marché

Nouveaux compétiteurs

Nouveaux niveaux de performance industrielle



Nouvelles valeurs ajoutées
Nouveaux services

Nouvelles technologies

Nouvelles pratiques managériales



4 DES ENTREPRISES ENGAGÉES DANS LEUR TERRITOIRE ET SOUTENUES DANS LEUR ACTIVITÉ

Les actions seront engagées pour le développement du territoire et des acteurs et il conviendra de s'assurer que les industriels s'engagent en retour. C'est pourquoi, la société civile organisée suggère de mettre en œuvre un **pacte de développement** engageant les entreprises à contribuer au développement de leur territoire, en particulier par le renforcement régional des chaînes de sous-traitance et une contribution des parties prenantes aux démarches de responsabilité sociale et environnementale.

D'autre part, afin de faciliter la coordination par la Région des actions de soutien aux acteurs du territoire, le CESER propose de consolider les diagnostics existants sous forme de **représentation radar** permettant d'identifier pour chacun des acteurs économiques sa capacité d'innovation, d'exportation, de dialogue social, de collaboration. De plus, cet outil faciliterait l'identification des structures à soutenir et des moyens à mettre en œuvre.

5 UN DISPOSITIF D'ÉVALUATION ET DE PROGRÈS

La mesure de l'efficacité des politiques publiques est devenue un véritable enjeu et il en sera de même pour le développement de l'industrie ligérienne.

A cette fin, pour vérifier l'efficacité des mesures mises en œuvre, le CESER propose de définir collectivement en amont **les objectifs qualitatifs et quantitatifs poursuivis et la mise en place de façon partagée d'un processus d'évaluation** adapté qui supposerait l'organisation de rencontres annuelles.

Cette étude prend tout son sens à la lecture de la crise actuelle qui nous rappelle l'importance des enjeux environnementaux et humains auxquels nous sommes tous confrontés et qui vont impacter durablement l'industrie des transports et notamment dans notre région. Ce rapport pourra utilement servir à la Région pour élaborer le nécessaire plan de relance en faveur du secteur industriel qui va être durablement touché. L'ambition que nous devons désormais partager pour notre territoire est celle d'une industrie éco-responsable : écologique pour répondre aux enjeux environnementaux, humaine et soucieuse des enjeux sanitaires mais qui redonne toute sa place à l'humain au cœur de nos usines, compétitive, innovante et numérique pour répondre aux enjeux de la concurrence, collaborative et solidaire pour consolider nos filières et soutenir le développement de nos territoires et enfin stratégique et souveraine afin de diminuer nos dépendances technologiques et industrielles.

LIRE L'ÉTUDE INTÉGRALE
« FAIRE FACE AUX NOUVEAUX ENJEUX DE L'INDUSTRIE EN PAYS DE LA LOIRE -
ADAPTER NOTRE STRATÉGIE » SUR WWW.CESER.PAYSDELA LOIRE.FR